



Е.М. Дедкова, А.П. Касьяненко, Н.И. Кекух

ОБЩЕСТВЕННОЕ УЧАСТИЕ

В РЕАЛИЗАЦИИ ЦЕЛЕЙ
СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
ГОМЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ
НА ТЕРРИТОРИИ РОГАЧЕВСКОГО РАЙОНА

Методическое руководство

Публикация осуществлена в рамках проекта «Региональная партнерская сеть НКО Гомельщины как активный участник процесса устойчивого регионального развития», Программы поддержки Беларуси Федерального Правительства Германии в партнерстве с Общественным объединением «Немецко-русский обмен» (DRA e.V.). Исполнителем проекта является Гомельское областное объединение «Социальные проекты».

В публикации представлен опыт разработки и апробации механизма общественного участия в содействии процессу реализации Стратегии устойчивого развития (СУР) Гомельской области на территории Рогачевского района.

Стратегия устойчивого развития Гомельской области была разработана в рамках реализации проекта международной технической помощи «Поддержка регионального и местного развития в Республике Беларусь» в 2014–2015 гг., финансируемого Европейским Союзом. Субъектами разработки Стратегии выступили Гомельский областной исполнительный комитет, Научно-исследовательский экономический институт Министерства экономики Республики Беларусь, а также рабочая группа по разработке Стратегии под руководством заместителя председателя Гомельского облисполкома Пирштука Б.К., которая включала представителей Гомельского областного исполнительного комитета и других органов государственного управления, научных организаций, институтов развития, субъектов хозяйствования и предпринимателей (Стратегия устойчивого развития Гомельской области / Н.П. Драгун, И.В. Ивановская // Стратегия и тактика развития производственно-хозяйственных систем : материалы IX Междунар. науч.-практ. конф., посвящ. 120-летию со дня рожд. П.О. Сухого, Гомель, 26–27 нояб. 2015 г. / М-во образования Респ. Беларусь, Гомел. гос. техн. ун-т П.О. Сухого; под общ. ред. В.В. Кириенко. – Гомель : ГГТУ им. П.О. Сухого, 2015). Хотя СУР Гомельской области не утверждена как официальный документ, её основные цели, задачи и приоритеты могут служить ориентиром в планировании деятельности в контексте устойчивого развития как на областном, так и на местном уровнях.

Методология участия общественности опирается на ключевые принципы регионального развития: комплексность и системность, сбалансированность интересов и совместное финансирование, которые были учтены в практике сетевого и межсекторного сотрудничества.

Методическое руководство демонстрирует практические и проектные возможности органов власти для оперативного управления региональным развитием в партнерстве со структурами гражданского общества, бизнес-организациями и гражданами.

Издание адресовано широкому кругу читателей: представителям местных органов власти и государственных учреждений, членам общественных советов и общественных объединений, преподавателям и студентам, а также всем, кто не равнодушен к проблемам устойчивого развития своей территории.

Дорогие друзья!

В последние годы Рогачевский район успешно развивается, внося все более существенный вклад в решение социально-экономических задач Гомельской области. Район входит в шестерку наиболее крупных районов Гомельской области, а по экономическому развитию занимает второе место среди ее районов.

Здесь живут трудолюбивые и дружелюбные люди, которые веками формировали свою самобытную культуру, историко-архитектурную спадчину. Это земля, где предоставляются равные возможности для всех людей, развиваются взаимовыгодные связи с соседними областями и странами.

Рогачевский район движется по пути устойчивого развития, направленного на максимально эффективное использование всех имеющихся материальных, экономических и социальных ресурсов территории и применение инновационных механизмов участия граждан в этой благородной деятельности.

Мы рады тем, кто приходит к нам с предложениями о сотрудничестве для успешного и устойчивого развития района. Считаем, что задачи развития и обновления территории нужно решать совместно. Данное методическое руководство является результатом совместного труда многих людей – работников местных органов власти и представителей общественных организаций, специалистов учреждений образования и культуры, представи-



телей бизнеса. В публикации обобщен первый опыт разработки механизма общественного участия в процессе содействия реализации Стратегии устойчивого развития, предложены конкретные пути решения некоторых задач в социальной сфере с участием общественности. Наш район бережно относится к традициям и активно поддерживает социальные инновации, успешные практики, отражающие особенности и уникальность Рогачевской земли, способствующие процветанию нашей малой родины.

Вы держите в руках руководство, в котором отражены не только цели, стоящие перед нами, но и предложены конкретные пути решения некоторых задач в социальной сфере с участием общественности Рогачевского района.

Председатель Рогачевского районного
исполнительного комитета
Денисенко Сергей Федорович

ВВЕДЕНИЕ

В Республике Беларусь наряду с Программами социально-экономического развития регионов, программами развития сфер и отраслей экономики, республиканскими и государственными программами достижения задач социально-экономического развития, Концепциями территориально ориентированного развития (КТОР) разработаны также областные Стратегии устойчивого развития до 2025 года, направленные на достижение общенациональных целей устойчивого развития с учетом особенностей и возможностей регионов и поддержку местных инициатив в области устойчивого развития всеми участниками процесса.

Данные документы являются результатом консолидированных усилий и партнерства заинтересованных групп общественности, организаций, областных и районных органов местной власти, что обеспечивает их реалистичность и поддержку в общественных кругах.

Стратегия устойчивого развития Гомельской области до 2025 года выделила основные направления эффективного и инновационного развития, определила региональные «точки роста» в приоритетных сферах развития экономики и гражданского общества. Актуальной задачей

в настоящее время является разработка конкретного плана действий по внедрению Стратегии на отдельных территориях, созданию общественных механизмов и успешных практик по ее реализации с учетом местных особенностей, включая и имеющийся социальный потенциал местного сообщества.

Проект «Региональная партнерская сеть (РПС) НКО Гомельщины как активный участник процесса устойчивого регионального развития», реализуемый в рамках Программы поддержки Беларуси Федерального Правительства Германии, вносит свой вклад в достижение целей устойчивого развития путем апробации модели, основанной на принципах сетевого и межсекторного партнерства на территориях Гомельского и Рогачевского районов.

Цель проекта: продвижение механизма общественного участия в содействии реализации Стратегии устойчивого развития Гомельской области на территориях Рогачевского и Гомельского районов.

Цель руководства: описание (представление) опыта по формированию и апробации механизма участия общественности в содействии реализации Стратегии устойчивого развития Гомельской области на территории Рогачевского района.

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РОГАЧЕВСКОГО РАЙОНА

Рогачевский район расположен на севере Гомельской области. Площадь района составляет 2 100 км². Граничит с Бобруйским, Быховским, Славгородским и Кировским районами Могилевской области и Буда-Кошелевским, Жлобинским и Кормянским районами Гомельской области. Образован район 17 июля 1924 года. С 27 февраля 1978 года Рогачев – город областного подчинения. На территории района расположено 208 населенных пунктов. В состав района входят 17 сельских Советов. Население района на 01.01.2018 года составляет 57 212 человек, из них городского населения – 34 825 человек, сельского населения – 22 387 человек.

Рельеф района преимущественно равнинный, с незначительными возвышенностями. По территории района протекают Днепр, его притоки Друть, Добрица, Добосна, Рокотун, Ржавка, Гутлянка. Озера: Святое, Крушиновское, Доброе, Большое Комарино. 32% территории района занимают хвойные, березовые, дубовые, осиновые, еловые леса. В районе 40 тыс. га лугов. В послевоенные годы недалеко от деревни Городец геологи открыли богатейшие залежи торфа.

В промышленный комплекс региона входит 7 промышленных предприятий: ОАО «Рогачевский завод «Диапроектор», филиал «Рогачевжелезобетон» ОАО «Кричевцементношифер», Рогачевский хлебозавод, ОАО «Рогачевский МКК», ОАО «Рогачевский агро-сервис», ЗАО «Ремеза», СООО «Ильичевская шерстомойка». Ведущие отрасли промышленности – пищевая и машиностроительная. Наиболее крупные промышленные организации, являющиеся градообразующими – открытое акционерное общество «Рогачевский молочно-консервный комбинат», открытое акционерное общество «Рогачевский завод «Диапроектор», а также предприятие

ЗАО «Ремеза» по выпуску воздушных ресиверов, продукция которых в общем объеме производства района составляет более 90%.

Более 70% всей продукции региона поставляется на рынки ближнего и дальнего зарубежья. Наиболее активно развивается торговля с Россией, Германией, Украиной, Италией, Молдовой и Ираном. Высока доля экспортной составляющей у молочно-консервного комбината, продукция которого под торговой маркой «Рогачев» стала отечественным брендом.

Рогачевский район – крупный производитель сельскохозяйственной продукции. В состав районного АПК входит 17 сельхозпредприятий, специализирующихся на производстве молока, мяса, зерновых, картофеля, рапса, овощей и частичной переработке





свиноводческой продукции, 22 фермерских хозяйства, 4 организации, обслуживающие сельское хозяйство. Наличие земельного потенциала позволяет хозяйствам района полностью обеспечить отрасль животноводства кормами.

Значительную роль в развитии торговли занимают предприятия частной формы собственности, которые успешно развиваются. На территории Рогачевского района зарегистрировано более 1 200 индивидуальных предпринимателей, из них в сфере торговли заняты более 600, бытовые услуги населению оказывают

более 100 индивидуальных предпринимателей. Торговая розничная сеть района насчитывает 346 магазинов, 4 рынка на 426 торговых мест. Сеть объектов общественного питания включает 48 объектов открытой сети на почти 2 000 посадочных мест.

На основании рейтинга экономического и социального развития районов Гомельской области Рогачевский район занимает 2 место по экономическому развитию и 13 место по социальному развитию.

Социально-инфраструктурный потенциал Рогачевского района характеризуется достаточно высокой степенью обеспеченности жителей услугами учреждений образования, здравоохранения, культуры.

Сеть учреждений образования района включает в себя: 37 учреждений, реализующих программу дошкольного образования, которые посещает около 3 тысяч детей. В 15 учреждениях, реализующих программу дошкольного образования, открыто 17 интегрированных групп. Ежегодно, с апреля, мая, на базе учреждений дошкольного образования района функционируют «Материнские школы» (совместное пребывание детей и родителей в условиях учреждений дошкольного образования). ГУО «Тихиничский дошкольный центр развития ребенка» оказывает услуги образовательного характера на дому для детей, имеющих особенности психофизического развития.

Общее среднее образование в районе обеспечивают 32 учреждения: 2 начальные школы, 9 базовых школ, 20 средних школ, 1 гимназия. В них обучается около 6000 учащихся. Развивается сеть профильных классов (групп), в которых учебные предметы изучаются на повышенном уровне: открыто 14 классов с изучением предметов на повышенном уровне в 7 учреждениях общего среднего образования района – гимназии, СШ №4, СШ №5, СШ №6 г. Рогачева, Довской, Журавичской, Тихиничской СШ.

В районе принимаются меры по использованию в образовательном процессе информационных технологий. 100% учреждений общего среднего образования имеют широкополосный выход в Интернет. Все учреждения создали официальные сайты.

На территории Рогачевского района действуют 2 колледжа: УО «Рогачевский государственный профессионально-технический колледж строителей», который ведет подготовку будущих специалистов не только для строительной отрасли, но и для других областей народного хозяйства, и УО «Рогачевский

государственный педагогический колледж», осуществляющий подготовку по специальности «Дошкольное образование» со специализациями «Логопедия», «Иностранный язык (английский)», «Творческая деятельность (декоративно-прикладное искусство)», «Творческая деятельность (музыка)».

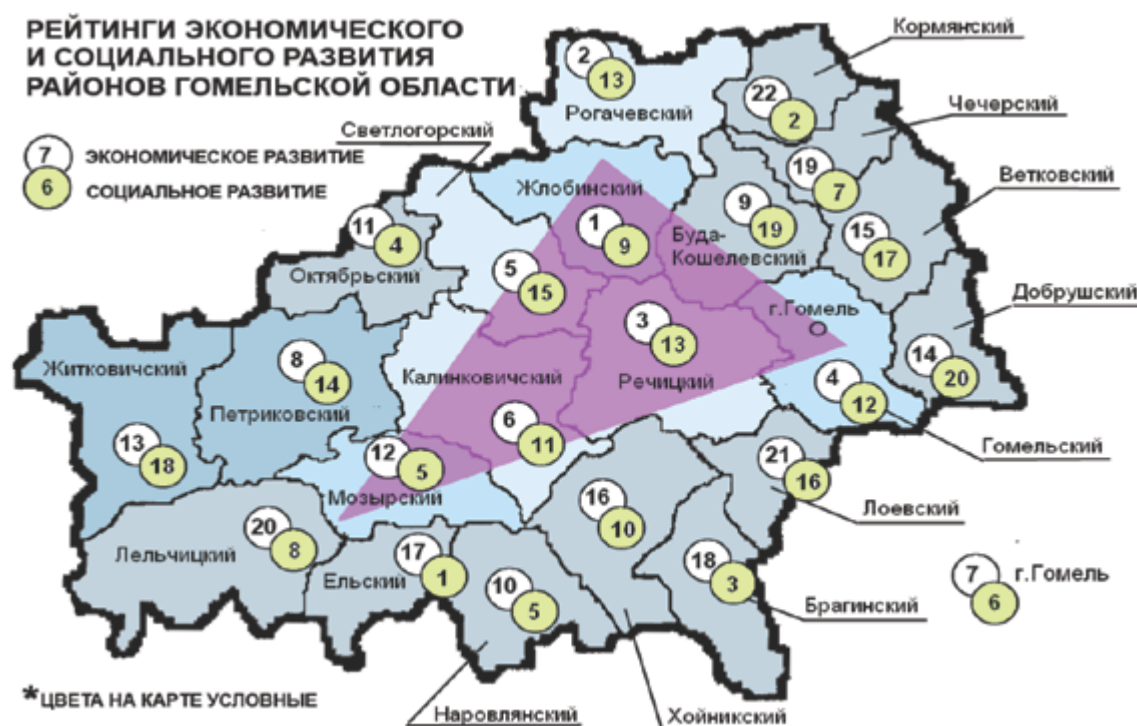
Социальная защита населения Рогачевского района осуществляется с помощью такого института как учреждение «Рогачевский территориальный центр социального обслуживания населения», в котором оборудованы трудовые мастерские, оснащенные необходимыми приспособлениями, инструментами и расходными материалами для социальной и трудовой реабилитации инвалидов. Для организации досуга и общения, развития творческого потенциала инвалидов в отделении дневного пребывания для них организуются кружки по интересам.

В агрогородке Журавичи и поселке Белицк созданы отделения круглосуточного пребывания для граждан пожилого возраста и инвалидов. Еще одно направление – сопровождаемое проживание для содействия лицам из числа детей-сирот и инвалидов в адаптации к условиям быта и трудовой деятельности, в расширении социальных связей, подготовке к самостоятельной жизни вне стационарных учреждений. Услуги данного учреждения оказываются на постоянной основе и остаются востребованными.

В Рогачевском районе действуют Рогачевский и Журавичский психоневрологические дома-интернаты для престарелых и инвалидов.

Медицинская помощь населению Рогачевского района оказывается учреждением здравоохранения «Рогачевская центральная районная больница». Укрепить здоровье и провести отпуск можно в санатории «Приднепровский», который обладает мощной и обширной медицинской базой, позволяющей осуществлять комплекс различных диагностических, лечебных и косметических услуг. Общая вместимость санатория составляет более 850 мест.

Из исследования Регионального центра по Гомельской области
ГНУ «НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь», 2013 г.



Неравномерность экономического и социального развития района является одним из основных ограничений в устойчивом развитии территории района. Данная неравномерность – типичная тенденция процесса регионального развития. Разрыв между состоянием экономического и социального потенциалов района является вызовом для достижения целей устойчивого развития территории района.

Анализ данной проблемы стал предметом общественных дискуссий, проводимых во время семинаров, круглых столов, рабочих встреч в рамках реализуемого проекта.



В Рогачевском районе действуют 4 школы искусств, городской Дом культуры, городской центр культуры и досуга и 30 сельских клубных учреждений. Среди них такие как Островской дом ремесел, Курганский сельский дом народного творчества, Столпнянский сельский дом традиционной культуры, Тихиничский и Поболовский центры культуры и досуга, Кистеневский центр экологической культуры и творчества, районный центр ремесел в д. Стреньки.

На базе Стреньковского центра ремесел открыт уникальный в своем роде экомузей «Беларуская лялька», где возрождают утраченные обычаи, по крупицам собирая важную информацию о жизни предков. Каждый желающий житель страны или зарубежный гость может поучаствовать в мастер-классе по изготовлению обрядовых кукол. В музее расскажут о тайне изготовления кукол-оберегов и объяснят их истинное назначение.

На базе Зборовского сельского дома культуры открыт экомузей «Тайны лечебных трав».



17 лучших в профессиональном творческом плане коллективов художественной самодеятельности Рогачевского района отмечены званиями «народный» и «образцовый». Среди них «Медуница» Поболовской ДШИ, «Надзея» Рогачевской ДШИ, вокальный ансамбль «Пяшчота» Гадилевичского сельского дома культуры и «Гармония» Поболовского центра культуры и досуга, камерный ансамбль преподавателей Рогачевской ДШИ «Канцонетта». Заслуженный любительский коллектив Республики Беларусь вокальный ансамбль «Добры вечар» городского Дома культуры ведет активную гастрольную деятельность как в Беларуси, так и за ее пределами. К услугам населения района представлено 33 публичные библиотеки. Ежегодно библиотечным обслуживанием пользуются более 25 тысяч читателей. Особой популярностью пользуется Дом книги, который был торжественно открыт в рамках празднования в 2016 году Дня белорусской письменности. При библиотеках работают 27 клубов по интересам и любительские объединения, в которых проводятся литературно-художественные вечера, читательские конференции, премьеры книг, встречи с интересными людьми и многое другое.

Раз в два года проводится межрегиональный фестиваль искусств «Зори над Днепром», который направлен на укрепление дружбы славянских народов и развитие культурных связей между различными регионами Беларуси, Украины и России, а также поддержку давних побратимских отношений, которые существуют у Рогачева с городами Новоград-Волинский (Украина), Котельники и Бузулук (Россия), Прахатице (Чехия), Молетай (Литва), Лукка (Италия).

Для организации физкультурно-оздоровительной работы в районе функционирует 37 спортивных залов, 2 стадиона с трибунами, 5 плавательных бассейнов, в том числе стандартный (25 м – 2 м), 115 плоскостных площадок, 30 приспособленных сооружений, 6 образовательных школ имеют стрелковые тир, 12 тренажерных залов, 2 специализированные спортивные детско-юношеские школы олимпийского резерва, физкультурно-оздоровительный комплекс «Тихиничи» (ФОК «Тихиничи»).

ОБРАЗ ЖЕЛАЕМОГО БУДУЩЕГО РАЗВИТИЯ РОГАЧЕВСКОГО РАЙОНА

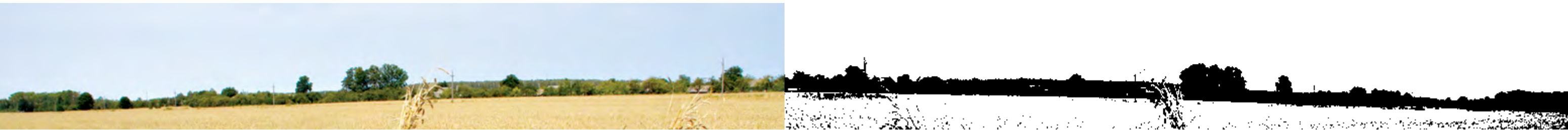
На первоначальном этапе реализации проекта «Региональная партнерская сеть НКО Гомельщины как активный участник процесса устойчивого регионального развития» создана рабочая группа по апробации механизма общественного участия в содействии реализации СУР Гомельской области на территории Рогачевского района (далее – рабочая группа по апробации механизма общественного участия), как субъект общественного управления процессом межсекторного и сетевого партнерства в целях устойчивого развития.

Рабочая группа ставила перед собой задачи:

- рассмотреть и обсудить имеющиеся стратегические/аналитические документы по развитию района и области (План социально-экономического развития Рогачевского района, Концепция ТОР Рогачевского района, Стратегия устойчивого развития Гомельской области);
- провести дополнительный SWOT-анализ с акцентом на социальную сферу и обсудить приоритетные направления развития района;
- обсудить направления и перспективы общественного участия в развитии района;
- изучить возможности и пути использования общественного механизма для устойчивого развития района.

Результатом изучения аналитических документов, общественных дискуссий и деятельности рабочей группы стало обозначение социально значимых целей развития района и образа желаемого будущего района.





Главной целью развития Рогачевского района является человек, ключевым фактором развития – человеческий потенциал.

В нашем регионе обеспечиваются высокое качество жизни населения, равные возможности для всех членов общества, гармония между городскими и сельскими территориями, безопасность жизнедеятельности, развитие предпринимательства и взаимовыгодного сотрудничества с соседними регионами и странами.

Совместными усилиями органов власти, бизнеса, общественных организаций и активных жителей:

1. Создана и функционирует высокоэффективная практико-ориентированная система подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров на базе интеграции учреждений общего, профессионального и дополнительного образования взрослых. Обеспечено их тесное взаимодействие с организациями-заказчиками кадров, используются инновационные методы обучения.

2. Сформирована основа для развития передовых инновационных производств, оказания высокотехнологичных производственных, информационных и социальных услуг, что будет способствовать привлечению образованных и высококвалифицированных работников.

3. Функционирует эффективная конкурентоспособная система здравоохранения и социальной защиты, развит рынок медицинских и социальных услуг, в своей совокупности обеспечивающий высокий уровень общественного здоровья и комфортность проживания на территории.

4. Обеспечено дальнейшее развитие комплексности и многофункциональности экономики района, с акцентом на создание новых высокотехнологичных инновационных добывающих и обрабатывающих промышленных производств с передовой инфраструктурой; современного вертикально интегрированного территориально специализированного производства, переработки и сбыта сельскохозяйственной продукции (кластеры в АПК).

5. Обеспечено функционирование и перспективное развитие сферы услуг, являющихся преимущественной сферой деятельности малого и среднего бизнеса (транспортных, логистических, образовательных, гостиничных услуг).

6. Достигнуто оптимально возможное выравнивание экономических и социальных условий развития различных территорий района, решена проблема убыли населения в сельской местности, малых населенных пунктах и районном центре. Населенные пункты района являются одинаково привлекательными для жизни и экономической деятельности, социального и духовного развития.

Рогачевский район – конкурентоспособный и экономически успешно развивающийся регион Республики Беларусь с уникальной природой, сохранившимися и приумноженными самобытной культурой, историко-культурным наследием, с высоким уровнем образования и духовности жителей.



ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ РОГАЧЕВСКОГО РАЙОНА

<i>Приоритеты Программы социально-экономического развития Рогачевского района на 2016–2020 годы</i>	<i>Приоритеты Стратегии устойчивого развития Гомельской области на период 2016–2025 годы</i>
ПРИОРИТЕТ 1 Развитие человеческого потенциала. ПРИОРИТЕТ 2 Создание новых рабочих мест и повышение производительности существующих. ПРИОРИТЕТ 3 Повышение инвестиционной активности субъектов хозяйствования.	ПРИОРИТЕТ 1 Развитие человеческого потенциала как важнейшего фактора и движущей силы структурной перестройки и формирования инновационной экономики региона. ПРИОРИТЕТ 2 Обеспечение структурной перестройки экономики региона и создание новых рабочих мест на основе развития конкуренции, повышение инвестиционной и инновационной активности субъектов хозяйствования. ПРИОРИТЕТ 3 Оптимизация экологической обстановки и охрана окружающей среды.

Согласование приоритетов, отраженных в Программе социально-экономического развития района и Стратегии устойчивого развития Гомельской области, обозначило вектор в деятельности рабочей группы по апробации механизма общественного участия.

Деятельность рабочей группы направлена на содействие реализации Приоритета 1 «Развитие человеческого потенциала» Программы социально-экономического развития на 2016–2020 гг. и Приоритета 1 «Развитие человеческого потенциала как важнейшего фактора и движущей силы структурной перестройки и формирования инновационной экономики региона» Стратегии устойчивого развития Гомельской области на 2016–2025 гг.

Рабочая группа сосредоточила внимание на одной из задач Программы социально-экономического развития Рогачевского района: «Повышение уровня жизни населения, в том числе на основе развития социальной инфраструктуры».

Для содействия решению этой задачи в рамках проекта был объявлен конкурс мини-проектов, победителями которого стали две мини-инициативы: **мини-проект «Новые возможности»**, реализован первичной организацией г. Гомеля общественного объединения «Белорусская ассоциация молодых христианских женщин», являющейся членом РПС, в партнерстве с Управлением по труду, занятости и социальной защите Рогачевского райисполкома и ГУ «Рогачевский территориальный центр социальной защиты населения», и **мини-проект «Центр безопасности жизнедеятельности человека для разных групп населения г. Рогачева»**, реализован Рогачевской районной ОО «Белорусский союз женщин» – членом РПС, в партнерстве с отделом образования, спорта и туризма Рогачевского РИК и ГУО «Рогачевский районный центр технического творчества детей и молодежи».



ОПЫТ РАЗРАБОТКИ И РЕАЛИЗАЦИИ МЕХАНИЗМА ОБЩЕСТВЕННОГО УЧАСТИЯ

В РАМКАХ ПРОЕКТА «РЕГИОНАЛЬНАЯ ПАРТНЕРСКАЯ СЕТЬ НКО ГОМЕЛЬЩИНЫ КАК АКТИВНЫЙ УЧАСТНИК ПРОЦЕССА УСТОЙЧИВОГО РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ»

В 2016 году члены Региональной партнерской сети НКО Гомельщины инициировали процесс реализации Стратегии устойчивого развития Гомельской области на 2016–2025 гг. на территории Рогачевского района.

Планирование проекта. С этой целью в Гомельском областном исполнительном комитете были организованы рабочие встречи по обсуждению путей и перспектив сотрудничества институтов государства, бизнеса и некоммерческих организаций в решении задач устойчивого развития.

В ходе обсуждения родилась идея проекта, которая включает в себя не только реализацию отдельных инициатив общественными организациями, но и «запуск» процессов выявления проблем и формулирования приоритетов развития территорий на условиях участия общественности.

Региональная партнерская сеть социальных НКО Гомельщины создана в 2015 году по инициативе социально ориентированных НКО г. Гомеля и Гомельской области, работающих в разных социальных направлениях: неформальное и дополнительное образование взрослых и детей (рома, осужденные, сельское сообщество, специалисты различных профилей); экологическое просвещение; социальная и гуманитарная помощь бывшим узникам национал-социализма; комплексная реабилитация, социально-бытовая адаптация, содействие профессиональному обучению и занятости инвалидов; репродуктивное здоровье; профилактика онкологических заболеваний; женское лидерство, социальные исследования, трансграничное сотрудничество, содействие развитию агротуризма). Таким образом, сеть не является узкоспециализированной. В настоящее время в составе сети 18 НКО.

РПС – это сеть, объединяющая социальные НКО различной специфики, а ее участники настроены на эффективное взаимодействие с учетом интересов и мнений каждого и готовы внести свой вклад в решение социальных проблем и в региональное развитие.

Цель деятельности сети – укрепление потенциала организаций – участниц сети для улучшения качества оказываемых социальных услуг населению Гомельщины; укрепление партнерства и консолидация усилий по решению социально значимых проблем в Гомельском регионе и достижению Целей устойчивого развития.

Задачи сети:

- Формирование позитивного имиджа социальных НКО региона среди населения и государственных структур и учреждений.
- Повышение профессионального уровня НКО – участниц сети.
- Укрепление сотрудничества НКО с органами местной власти и продвижение интересов НКО и целевых групп.
- Повышение качества услуг, оказываемых организациями – участницами РПС.

В основе предлагаемого проекта лежат сетевой и межсекторный подходы, включающие в себя такие компоненты как усиление позиций общественных организаций как активных игроков в сфере устойчивого развития и апробация механизма участия общественности в реализации СУР в Рогачевском районе.

Сетевой подход предполагает участие в проекте Региональной партнерской сети некоммерческих организаций Гомельской области, которые на протяжении 20 лет овладели знаниями в области социальных инноваций, компетенциями в области применения проектного подхода к развитию территорий, имеют опыт выстраивания партнерских отношений.

Их участие позволит повысить потенциал Рогачевского района путем содействия в формировании его социально-культурной инфраструктуры через реализацию инициатив и проектов в таких сферах как социальная работа с различными категориями населения, неформальное и дополнительное образование взрослых, защита окружающей среды, развитие малого и среднего бизнеса, социального предпринимательства, ремесленничество и сельский туризм.

В основу **межсекторного подхода** заложено равноправное конструктивное сотрудничество представителей Рогачевского районного исполнительного комитета, государственных учреждений, бизнес-структур, организаций – членов РПС, активных граждан.

Межсекторный подход в рамках проекта основан на принципах межсекторного партнерства, которые были согласованы между участниками проекта во время его планирования.

Принципы межсекторного сотрудничества

Универсальные	Организационные	Коммуникационные
Наличие общих целей взаимодействия	Структурированность	Полный доступ к информации по взаимодействию; открытость и готовность субъектов взаимодействия к диалогу
Системность	Многообразие форм и механизмов	Внедрение и использование современных коммуникационных технологий
Инициативность	Индивидуальный подход во взаимодействии	Разработка, внедрение и совершенствование субъектами взаимодействия системы обратной связи
Равноправие сторон	Реальность и добровольность принимаемых субъектами взаимодействия обязательств	Распространение информации о результатах взаимодействия
Учет и согласование интересов		
Взаимная ответственность		
Взаимное влияние сторон при взаимодействии		





Ниже приведен алгоритм апробации механизма общественного участия в содействии реализации Стратегии устойчивого развития Гомельской области на территории Рогачевского района. Партнерами являются Рогачевский районный исполнительный комитет и Региональная партнерская сеть НКО Гомельщины.

МЕХАНИЗМ ОБЩЕСТВЕННОГО УЧАСТИЯ В ПРОЦЕССЕ УСТОЙЧИВОГО РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ РОГАЧЕВСКОГО РАЙОНА

Условия и принципы организации общественного участия:

- Наличие ясной и реалистичной цели, декларируемой организатором процесса и известной его участникам.
- Мотивация местного сообщества к партнерству в области оказания услуг населению.
- Участие общественности на стадии определения проблем и потребностей района.
- Включенность прямых бенефициаров, а также всех заинтересованных сторон в процесс общественного участия.
- Глубокое понимание местных реалий и учет особенностей территории.
- Непрерывное обучение и техническое сопровождение процесса.
- Двусторонний информационный обмен и учет разных мнений при принятии решений.
- Открытость и контролируемость процесса общественного участия.
- Использование качественной методической и экспертной базы для организации процесса и мониторинга его результатов.

Составляющие механизма. Содержание и результаты

Шаг 1. Инициирование процесса по реализации СУР на районном уровне силами РПС (проведение рабочих встреч с ключевыми партнерами/участниками и формирование рабочей группы в Рогачевском районе). Заседание рабочей группы в Рогачевском районе.

Содержание. Представление целей и задач проекта. Дискуссия о роли и месте НКО и местных жителей в устойчивом развитии района. Обсуждение организационных вопросов.

Результат. Сформирована рабочая группа в составе 7 человек: заместителя председателя райисполкома по экономике, начальника отдела экономики, заместителя начальника отдела образования,

заместителя начальника управления по труду, занятости и социальной защите Рогачевского района, представителя РОО «Белорусский союз женщин», членов РПС. Составлен План действий в контексте реализуемого проекта на период июль 2017–декабрь 2020 гг., распределена ответственность между участниками процесса (Приложение 1).

Шаг 2. Инициирование общественного диалога в районе. Проведение двух семинаров (всего 12 часов): «SWOT-анализ развития района», «Приоритеты и задачи развития района».

Содержание. Выявление проблем и потребностей местного сообщества с использованием метода SWOT-анализа и определение приоритетов развития района и задач под каждый приоритет с участием членов РПС в контексте реализуемого проекта. Рассмотрение и обсуждение результатов SWOT-анализа, отраженных в Программе социально-экономического развития Рогачевского района на 2016–2020 гг., Концепции территориально ориентированного развития Рогачевского района и Стратегии устойчивого развития Гомельской области.

Результат. Участники встречи (заместитель председателя Рогачевского райисполкома по экономике, начальники отдела экономики, отдела образования, специалист отдела идеологии, управления по труду, занятости и социальной защите, председатели сельских Советов депутатов, НКО Гомеля – члены РПС, руководитель проекта, эксперт) проанализировали сильные и слабые стороны, преимущества и ограничения развития района в контексте реализуемого проекта. Создан банк проектных идей, в реализации которых заинтересованы как представители органов местной власти, так и местное сообщество (Приложение 2).

Шаг 3. Организационное развитие членов Региональной партнерской сети – действующих партнеров администрации Рогачевского района по реализации механизма общественного участия в процессе устойчивого регионального развития территории. Образовательный цикл обучающих мероприятий для членов РПС состоит из семинара-практикума, тренинга, двух штафф-ретритов, семинара с участием немецкого эксперта партнерской организации «Немецко-русский обмен». Всего 80 часов.

Содержание. Устойчивое развитие территорий в контексте СУР Гомельской области, организационное развитие некоммерческих организаций, особенности и принципы участия местных сообществ/сетей НКО в развитии территории, инструменты по привлечению ресурсов для НКО: краудфандинг, волонтерский ресурс.

Результат. Составлен и реализуется План организационного развития сети. Участники ознакомились с немецким опытом устойчивого развития сельских территорий в Германии, примерами социально ориентированного предпринимательства и социальных инноваций. Члены РПС на практике применяют различные инструменты привлечения финансовых и человеческих ресурсов.

Шаг 4. Использование проектного подхода в целях устойчивого развития района (конкурс мини-проектов и реализация двух местных инициатив).

Содержание. Практические шаги по решению социальных задач в соответствии с приоритетными направлениями развития района. Мини-проекты реализованы членами РПС в партнерстве с представителями различных структур и учреждений, действующих на территории района с учетом принципов межсекторного и сетевого партнерства.

Результат. Действует Центр безопасности жизнедеятельности человека для детей и взрослых на базе ГУО «Рогачевский районный центр технического творчества детей и молодежи» (Приложение 3).

На базе ГУ «Рогачевский территориальный центр социального обслуживания населения» функционируют две творческие мастерские: «Мастерская по работе с холодным фарфором» и «Мастерская по изготовлению изделий из ткани и плетению» для людей с инвалидностью и пожилых людей с целью их социальной реабилитации (Приложение 3).





Шаг 5. Изучение мнения местного населения о будущем своего края через участие в конкурсе детского рисунка «Мой край через 5 лет».

Содержание. В соответствии с Положением о конкурсе (Приложение 4) организована работа конкурсной комиссии, которая отобрала 9 лучших работ в трех возрастных категориях. Всего представлено 32 работы. Награждение победителей состоялось в торжественной обстановке.

Результат. В детских рисунках воплощены идеи по устойчивому развитию района. В данном издании помещены детские работы.

Шаг 6. Мониторинг реализации механизма общественного участия в процессе устойчивого регионального развития Рогачевского района.

Содержание. Проведение внешним экспертом мониторинга различных этапов внедрения и реализации механизма общественного участия (Приложение 5).

Результат. Рабочая группа по апробации механизма общественного участия функционирует на постоянной основе в соответствии с Планом мероприятий. Выявленные потребности местных жителей в контексте реализуемого проекта легли в основу проектных заявок членов РПС. Два мини-проекта осуществлены в период реализации проекта, другие идеи находятся в стадии разработки для участия в международных конкурсах. Деятельность РПС осуществляется в соответствии с разработанным Планом организационного развития сети на период 2017–2019 гг.

Обеспечена визуализация деятельности РПС на новом качественном уровне: обеспечена прозрачность и доступность информации о деятельности РПС на сайте www.grp.by и на странице Facebook. Разработан видеоролик и методическое руководство «Общественное участие в реализации целей Стратегии устойчивого развития Гомельской области на территории Рогачевского района».

Все партнеры вносят вклад в развитие района.

Рогачевский районный исполнительный комитет:

- активное участие в работе по выявлению приоритетных направлений развития района совместно с НКО и общественностью;
- организация конкурса «Мой край через 5 лет» и участие в определении победителей;
- участие в оценке мини-проектов;
- участие в обсуждении идей для разработки новых проектов;
- участие в деятельности рабочей группы по апробации механизма общественного участия.

НКО: экспертное сопровождение немецким партнером НКО «Немецко-русский обмен», г. Берлин.

Организации члены РПС: участие в деятельности рабочей группы, в семинарах и круглых столах, реализация мини-проектов, в реализации Плана организационного развития.

Шаг 7. Описание механизма общественного участия в процессе устойчивого регионального развития Рогачевского района.

Содержание. Методическое руководство «Общественное участие в реализации целей Стратегии устойчивого развития Гомельской области на территории Рогачевского района» В рамках проекта «Региональная партнерская сеть НКО Гомельщины как активный участник процесса устойчивого регионального развития» Программы поддержки Беларуси Федерального Правительства Германии демонстрирует практические и проектные возможности для оперативного управления региональным развитием в партнерстве со структурами гражданского общества, государственными учреждениями, бизнес-организациями и гражданами.

Результат. Администрация района рассматривает РПС как ресурс в процессе содействия реализации Стратегии устойчивого развития через совместный анализ проблем и приоритетов развития района, разработку и реализацию международных и иных проектов.

МОНИТОРИНГ РЕАЛИЗАЦИИ МЕХАНИЗМА ОБЩЕСТВЕННОГО УЧАСТИЯ В ПРОЦЕССЕ УСТОЙЧИВОГО РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ РОГАЧЕВСКОГО РАЙОНА

Мониторинг следует рассматривать как одну из важных ступеней в реализации механизма общественного участия. Целью настоящего мониторинга является изучение и оценка местного потенциала в процессах принятия решений на местном уровне в целях устойчивого развития, вклада некоммерческих организаций и их партнеров в устойчивое развитие территории, роли неформального и дополнительного образования взрослых в целях устойчивого развития.

В системе мониторинга используются различные инструменты: анкетирование, интервьюирование, метод фокус-группы, SWOT-анализ, метод открытого пространства (OPENSPACE), встречи с общественностью с целью обсуждения вклада местных жителей, их идей и предложений по реализации СУР, сбор и анализ статистической информации, результаты социологических исследований, анализ Концепции ТОР, областной Стратегии и Программы социально-экономического развития района. Применение этих инструментов в мониторинге общественного участия позволит комплексно описать процесс изменений, текущее состояние, тенденции и инновации в устойчивом региональном и местном развитии.

Итоги и результаты мониторинга могут быть представлены в форме аналитического отчета, докладной записки, протокола заседания рабочей группы, рекомендаций по совершенствованию стратегий УР и пр.

Важная задача в организации мониторинга – обеспечить доступность и наглядность результатов мониторинга для всех слоев населения района. В рамках реализуемого проекта результаты мониторинга представлены во время заключительного Круглого стола с участием СМИ.





Индикаторы	Показатели
Оценка уровня общественного участия на территории Рогачевского района (представителей бизнеса, учреждений, общественных организаций и активных жителей) в процессах принятия решений на местном уровне в целях устойчивого развития.	• Регулярность заседаний рабочей группы (не реже 1 раза в 6 месяцев). • Численный и качественный состав членов рабочей группы (не менее 10 человек, равные доли представительства бизнеса, местных органов власти, общественных организаций и активных жителей). • Участие представителей Рогачевского района в заседаниях Гомельского областного Совета по устойчивому развитию (не реже 1 раза в год); • Количество заявок, подготовленных и поданных для участия в конкурсах проектов и инициатив (в период 2018–2020 годы – не менее 2 заявок в год). • Доля софинансирования со стороны бизнеса, местных органов власти, учреждений и других партнеров для реализации проектов и инициатив на территории района (не менее 20%). • Регулярность проведения оценки потребностей местного населения (не реже 1 раза в год) – количество встреч и общее количество их участников в разбивке по полу, возрасту и наличию инвалидности (не менее 10 встреч – общее количество участников около 100 человек). • Доля жителей Рогачевского района в разбивке по полу, возрасту и наличию инвалидности, которые оценивают условия жизни в районе как комфортные и современные (к 2020 году, согласно опросам общественного мнения, не менее 60%). • Уровень информированности об осуществлении деятельности по устойчивому развитию (не менее 1 публикации в год о деятельности в области устойчивого развития Рогачевского района, размещение информации на сайте райисполкома).
Оценка вклада некоммерческих организаций и их партнеров в устойчивое социально-экономическое развитие Рогачевского района.	• Ежегодное (период 2018–2020 годы) количество проектов/инициатив, содействующих устойчивому развитию и реализуемых на территории района (не менее 2-х проектов/инициатив). • Доля софинансирования со стороны бизнеса, местных органов власти, учреждений и других партнеров для реализации проектов и инициатив, направленных на устойчивое развитие района (не менее 20%). • Количество экспертов, ежегодно (период 2018–2020 годы) привлекаемых в качестве консультантов по вопросам устойчивого развития (не менее 2-х).
Оценка системы повышения квалификации специалистов, реализации программ дополнительного и неформального образования для взрослых.	• Количество участников в проведении оценки потребностей в повышении квалификации; в дополнительном и неформальном образовании взрослых в разбивке по полу, возрасту, статусу, занятости и наличию инвалидности (не менее 50 человек ежегодно). • Количество специалистов в области управления региональным развитием, закончивших практико-ориентированные магистерские образовательные программы и работающих в районе к 2020 году (не менее одного). • Количество жителей, охваченных программами дополнительного и неформального образования взрослых (к 2020 году охвачено не менее 125 человек / на постоянной основе действует программа по основам безопасности жизнедеятельности и программа по трудовой реабилитации людей с инвалидностью).



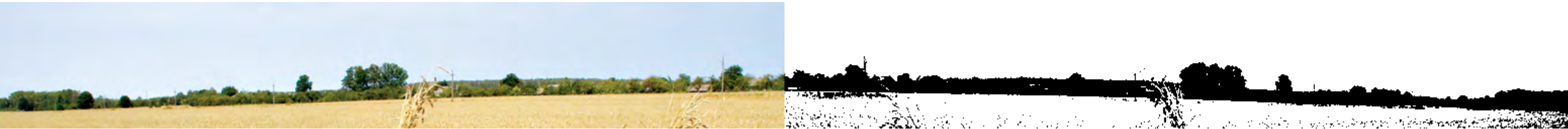
ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проект «Региональная партнерская сеть НКО Гомельщины как активный участник процесса устойчивого регионального развития» продемонстрировал важность разработки механизма общественного участия в процессе устойчивого развития территории Рогачевского района. Наиболее действенной формой общественного механизма является сетевое и межсекторное сотрудничество.

При разработке Стратегий устойчивого развития территорий и создании модели эффективного механизма общественного участия ключевое значение имеют местные условия, особенности территории, а также согласованные принципы организации участия общественности. В первом случае важно учитывать не только экономические реалии района, но и наличный социальный потенциал местного сообщества. Во втором случае важны такие принципы сетевого и межсекторного сотрудничества как комплексность и системность, сбалансированность интересов, совместное финансирование и пр.

Описание успешных практик механизма общественного участия в устойчивом развитии территории Рогачевского района показало, что составляющие такого механизма, с одной стороны, носят универсальный характер, с другой стороны, содержание и результаты этой работы могут иметь специфику на территории других районов области.

Разработка модели и механизма общественного участия в устойчивом развитии территорий требует постоянного мониторинга и тестирования с учетом местных особенностей и выбора наиболее эффективных инструментов и средств деятельности.



ЛИТЕРАТУРА

1. Программа социально-экономического развития Рогачевского района на 2016–2020 годы. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: pravo.by/document/?guid=12551&p0=D918g0089246&p1=1 Национальный центр правовой информации Республики Беларусь, 2003–2018.

2. Рекомендации к Программе социально-экономического развития Гомельской области на 2016–2020 гг. [Электронный ресурс] – 2015 – Режим доступа: <http://gomel-experts.org/docs/rekomendatsyi.pdf> – Дата доступа: 19.06.2017.

3. Стратегия устойчивого развития Гомельской области / Н.П. Драгун, И.В. Ивановская // Стратегия и тактика развития производственно-хозяйственных систем : материалы IX Междунар. науч.-практ. конф., посвящ. 120-летию со дня рожд. П.О. Сухого, Гомель, 26–27 нояб. 2015 г. / М-во образования Респ. Беларусь, Гомел. гос. техн. ун-т П.О. Сухого; под общ. ред. В.В. Кириенко. – Гомель : ГГТУ им. П.О. Сухого, 2015. – С. 33-40.

4. Концепция территориально ориентированного развития Рогачевского района. Режим доступа: <http://euprojects.by/ru/projects/regional-development/sodeystvie-razvitiyu-na-mestnom-urovne-v-respublike-belarus/>

5. Анализ сектора гражданского общества Республики Беларусь, занимающегося региональным и местным развитием / О. Сивограков, А. Касьяненко, А. Лысюк // Краткий отчет [Электронный ресурс]. – 2014 – Режим доступа: <http://oeec.by/story/analiz-sektora-grazhdanskogo-obshchestva-belarusi-zanimajushchegosia-regionalnym-i-mestnym-razvitiem> – Дата доступа: 5.03.2018.

6. Методологические и практические подходы к планированию регионального развития в Республике Беларусь: проект ЕС «Поддержка регионального и местного развития в Беларуси» ENPI/2013/304-759/ О.С. Носкова, И.П. Сидорчук. – Минск: Колорград, 2016. – 120 с.

7. Проект ЕС/ПРООН Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ld-inbelarus.by/about-us/top/>. – Дата доступа: 20.02.2018.

8. Сивограков О.В. Индикаторы устойчивого развития местного сообщества (Как оценить результаты Местной повестки-21)/ О.В. Сивограков. – Минск: Прописки, 2008. – 92 с.

9. Зайцев В.В. Потенциал развития регионов Беларуси: ограничения и возможности (на примере Гомельской области). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.research.by/webroot/delivery/files/KEF2013P3_03Zaytsev.pdf – Дата доступа: октябрь 2013.

10. Атлас социальных услуг некоммерческих организаций (НКО) Гомельской области / А.П. Касьяненко, Н.И. Кекух, Е.М. Дедкова – Гомель: Барк. 2014. – 92 с.



ПРИЛОЖЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

ПЛАН ДЕЙСТВИЙ
рабочей группы по апробации механизма общественного участия
на период июль 2017 – декабрь 2020 гг.

Приоритет 1. Развитие человеческого потенциала			
Мероприятия	Период реализации	Результаты/Эффекты	Участники процесса
Проведение заседаний рабочей группы.	2017–2020 гг.	Не менее 2-х заседаний в год. Обсуждение и реализация совместных мероприятий органов местной власти, госучреждений, местных НКО, бизнеса, РПС.	Представители бизнеса, органов местной власти. Специалисты учреждений. Сотрудники НКО, лидеры местных сообществ.
Анализ потребностей местного населения.	2017–2020 гг. Не реже 1 раза в год	Новые идеи, которые могут стать основой для разработки проектов и инициатив.	Представители бизнеса, органов местной власти. Специалисты учреждений. Сотрудники НКО, лидеры местных сообществ. Жители района.
Разработка проектов / инициатив и написание заявок на конкурсы международных организаций и доноров.	2018–2020 гг.	Разработаны не менее 2 проектов и инициатив. Поданы заявки для участия в конкурсах международных организаций и доноров. Получившие поддержку проекты/инициативы, содействующие устойчивому развитию района, реализуются на территории района некоммерческими организациями в партнерстве с различными организациями и структурами.	Рогачевский районный исполнительный комитет. Некоммерческие организации. Учреждения, работающие на территории района.
Подготовка консультантов по устойчивому развитию из числа местных НКО – членов РПС.	2018–2020 гг.	Не менее 4 местных консультантов/экспертов оказывают на постоянной основе консультативные услуги в сфере устойчивого развития. Разработаны и реализуются проекты и инициативы в сфере устойчивого развития.	Некоммерческие организации – члены РПС, работающие на территории района.
Проведение опроса (анкетирование) для оценки потребностей в сфере неформального и дополнительного образования детей и взрослых.	2019 г.	Обработаны результаты анкетирования, в котором приняло участие не менее 200 респондентов (представители учреждений, органов власти, некоммерческих организаций, жители района). Подготовлен отчет о приоритетах в сфере неформального и дополнительного образования взрослых и разработаны соответствующие образовательные программы.	Государственные учреждения. Представители некоммерческих организаций.



Реализация образовательной программы по основам безопасности жизнедеятельности человека для детей и взрослых.	2017–2020 гг.	Программой дополнительного и неформального образования детей и взрослых охвачено не менее 125 человек (жители Рогачева и Рогачевского района). Местные жители ответственно относятся к соблюдению правил безопасности и на практике применяют полученные навыки и знания.	ГУО «Рогачевский районный центр технического творчества детей и молодежи». Рогачевская районная ОО «Белорусский союз женщин» – член РПС, Рогачевский РОЧС. Отделение ГАИ Рогачевского ОВД. Рогачевская спасательная станция Гомельской областной организации РГОО ОСВоД. Рогачевское отделение Белорусского общества Красного Креста, Рогачевская центральная районная больница.
Реализация программы по трудовой реабилитации инвалидов.	2017–2020 гг.	Программой неформального образования взрослых охвачено не менее 25 человек в течение года (люди с инвалидностью и пожилые люди). Люди с инвалидностью и пожилые применяют на практике полученные навыки и знания на основе самозанятости.	ГУ «Рогачевский территориальный центр социального обслуживания населения». Белорусская ассоциация молодых христианских женщин – член РПС.
Организация кружковой работы детей-инвалидов и молодых инвалидов по изобразительной деятельности и рукоделию.	2018–2020 гг.	Программой дополнительного образования детей и молодых инвалидов охвачено не менее 25 человек в течение года. Социальная адаптация и инклюзия детей-инвалидов и молодых инвалидов в общество.	ГУО «Детская школа искусств», Рогачевский районный ГУО «Центр внешкольной работы». Рогачевское районное общественное объединение родителей детей-инвалидов и молодых инвалидов.



ПРИЛОЖЕНИЕ 2

Анализ развития отдельных сфер, потребностей Рогачевского района в контексте реализуемого проекта «Региональная партнерская сеть НКО Гомельщины как активный участник процесса устойчивого регионального развития»

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ РАЗВИТИЯ РАЙОНА:

- выгодное географическое положение района по отношению к крупным городам;
- наличие крупных промышленных предприятий;
- богатое историко-культурное наследие (родина писателей В. Короткевича и А. Макаенка);
- опыт организации мероприятий событийного туризма администрацией района (межрегиональные фестивали «Зори на Днепром», «Золотой рог», патриотические и экологические лагеря для детей);
- высокий культурно-интеллектуальный уровень активной части населения;
- развитые земляческие связи (например, коренной житель на собственные средства возводит церковь в г. Рогачеве);
- наличие 33 зарегистрированных районных НКО;
- волонтерский потенциал из числа молодежи и районных НКО;
- сотрудничество с Региональной партнерской сетью НКО Гомельщины;
- опыт реализации международных проектов.

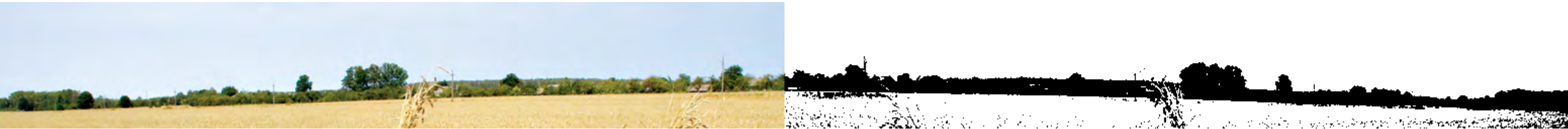
СЛАБЫЕ СТОРОНЫ:

- недостаток рабочих мест;
- нехватка высококвалифицированных специалистов;
- миграция населения из сельских населенных пунктов в районный центр и за его пределы (естественная миграционная убыль);
- старение населения;
- недостаток предпринимательской инициативы в сфере услуг;
- отсутствие безбарьерной среды;
- недостаточно организован досуг и неформальное образование для инвалидов, пожилых, молодежи и других групп населения;
- механизмы взаимодействия представителей различных секторов общества созданы, но недостаточно активно используются в постоянной работе.

БАНК ИДЕЙ:

- развитие туристических маршрутов (Золотое кольцо Рогачевского района);
- развитие промышленного туризма (например, экскурсии на Рогачевский завод «Диапроектор», Рогачевский молочно-консервный завод);
- развитие социальной сферы: социальное такси, досуговые и образовательные площадки для инвалидов, пожилых людей, молодых родителей;
- создание молодежного парка с интернет-площадками;
- создание центра безопасности жизнедеятельности населения;
- организация интернет-конкурса «Рогачев глазами молодежи» с последующим воплощением идей в жизнь;
- активизация местного населения в решении социально значимых проблем.





ПРИЛОЖЕНИЕ 3

КЕЙСЫ ПРОЕКТНЫХ ИНИЦИАТИВ

КЕЙС 1. Инициатива содействует достижению Цели устойчивого развития № 10 «Уменьшение неравенства» и №17 «Партнерство в интересах устойчивого развития»

Название организации	Первичная организация г. Гомеля общественного объединения «Белорусская ассоциация молодых христианских женщин»
Контактное лицо	Председатель: Трубарова Елена Викторовна +375 296-52-38-80/ E-mail: ltrubarova@mail.ru E-mail: gomelbywca@gmail.com
Основные направления деятельности организации	• гендерное образование, • предотвращение насилия в отношении женщин (противодействие домашнему насилию), • превентивная деятельность и оказание помощи людям, пострадавшим от торговли людьми (реинтеграция).
Название инициативы	Новые возможности
Место реализации	Рогачевский район Гомельской области, город Рогачев
Срок реализации	3 месяца
Партнеры	Региональная партнерская сеть НКО Гомельщины, Белорусская ассоциация молодых христианских женщин – член РПС, ГУ «Рогачевский территориальный центр социального обслуживания населения».
Идея	Инициатива направлена на совершенствование сферы социального обслуживания Рогачевского района с использованием творческих средств реабилитации; на дальнейшее развитие и обеспечение доступной, качественной и непрерывной реабилитации людей с инвалидностью и пожилых людей; укрепление партнерских связей различных структур: государственных учреждений, общественных объединений, задействованных в реализации инициативы. В рамках реализации инициативы открыты две мастерские: «Мастерская по работе с холодным фарфором» и «Мастерская по изготовлению изделий из ткани и плетению» для людей с инвалидностью и пожилых людей.
Целевая группа	Дети и взрослые с инвалидностью, пожилые и специалисты центра социального обслуживания – 25 человек.
Результаты	12 специалистов ТЦСОН получили: - знания в области новых технологий художественного творчества с целью трудовой реабилитации людей с инвалидностью и пожилых людей и используют приобретенные навыки в профессиональной деятельности; - знания в области особенностей взаимодействия и коммуникаций с целевыми группами. Составлен перспективный план совместной деятельности, намечены шаги по реализации совместных направлений деятельности. Укреплена материально-техническая база ГУ «Рогачевский территориальный центр социального обслуживания населения» (сырье, инструменты, фурнитура). Функционирование мастерских на постоянной основе, в которых около 25 представителей целевой группы являются постоянными участниками, обучаются новым техникам в области художественного творчества, обеспечивая тем самым собственную занятость. Региональная партнерская сеть НКО Гомельщины инициирует на территории Рогачевского района пилотные проекты / инициативы для развития социальной сферы.
Устойчивость	Две мастерские («Мастерская по работе с холодным фарфором» и «Мастерская по изготовлению изделий из ткани и плетению») для людей с инвалидностью и пожилых людей работают на постоянной основе. Не менее 25 посетителей центра (люди с инвалидностью и пожилые люди) занимаются в двух мастерских регулярно в течение года.

КЕЙС 2. Инициатива содействует достижению Цели устойчивого развития № 3 «Здоровый образ жизни» и №17 «Партнерство в интересах устойчивого развития»

Название организации	Рогачевская районная ОО «Белорусский союз женщин»
Контактное лицо	Кацубо Людмила
Основные направления деятельности организации	• осуществление благотворительной и гуманитарной деятельности; • развитие международной деятельности; • содействие укреплению семьи; • содействие развитию нравственных и духовных ценностей.
Название инициативы	Неформальное образование взрослых: «Центр безопасности жизнедеятельности человека для разных групп населения г. Рогачева»
Место реализации	Рогачевский район
Срок реализации	6 месяцев
Партнеры	ГУО «Рогачевский районный центр технического творчества детей и молодежи», Рогачевский РОЧС, отделение ГАИ Рогачевского ОВД, Рогачевская спасательная станция Гомельской областной организации РГОО ОСВоД, Рогачевское отделение Белорусского общества Красного Креста, Рогачевская центральная районная больница.
Идея	Инициатива направлена на создание здоровой и безопасной среды для жителей Рогачевского района, основанной на формировании знаний жителей всех возрастов о правилах безопасности жизнедеятельности и их применении на практике. В рамках реализации инициативы функционирует Центр безопасности жизнедеятельности человека на базе ГУО «Рогачевский районный центр технического творчества детей и молодежи».
Целевая группа	Дети от 6 лет и взрослое население г. Рогачева и Рогачевского района
Результаты	Укреплена материально-техническая база: оснащение 3-х кабинетов наглядными пособиями, методическими материалами, стендами. Тематические направления: пожарная безопасность, общественная безопасность, транспортная безопасность, гражданская оборона, природные чрезвычайные ситуации, гигиена, здоровый образ жизни, оказание первой медицинской помощи, криминальный блок, природная безопасность, школа здоровья для людей с вредными привычками. Организован курс обучения продолжительностью 78 часов (две группы по 25–30 человек – занятия по 2 часа в неделю). 55–60 представителей целевых групп являются постоянными участниками обучающего курса, получая навыки основ безопасности жизнедеятельности и применяя их на практике. Региональная партнерская сеть НКО Гомельщины инициирует на территории Рогачевского района пилотные проекты / инициативы для развития социальной сферы.
Устойчивость	Центр безопасности жизнедеятельности человека работает два раза в неделю по 2 часа в течение года. Сформированный преподавательский состав из числа партнерских организаций проводит занятия на базе Центра. Оплата труда исполнителей проекта производится из общего фонда заработной платы учреждения в форме стимулирующих выплат. Финансирование Центра осуществляется за счет других платных услуг, предоставляемых УО «Рогачевский районный центр технического творчества детей и молодежи», а также за счет отдела образования Рогачевского райисполкома. Не менее 60 посетителей Центра проходят полный курс обучения в течение года.



ПРИЛОЖЕНИЕ 4

ПОЛОЖЕНИЕ о конкурсе рисунков «Мой край через пять лет» среди учащихся 7–11 классов средних школ и их семей в Рогачевском районе

1. Общие положения

Конкурс рисунков «Мой край через 5 лет» среди учащихся 7–11 классов и их семей в Рогачевском районе проводится в рамках проекта «Региональная партнерская сеть социальных некоммерческих организаций Гомельщины как активный участник процесса устойчивого регионального развития», реализуемого при содействии Программы поддержки Беларуси Федерального Правительства Германии. Исполнителем проекта является Гомельское областное общественное объединение «Социальные проекты».

Конкурс проводится с 15 ноября 2017 г. по 31 января 2018 г.

2. Цели и задачи конкурса

- Воспитание любви и уважения к родному краю, к родине.
- Активизация местного населения в понимании важности собственного участия в устойчивом развитии своего района, повышение интереса к теме устойчивого развития и собственное участие в решении задач по развитию территории.

3. Условия конкурса

- К участию в конкурсе допускаются все желающие школьники 7–11 классов школ Рогачевского района.
- Формат рисунка А3, А2.
- Допускается любая техника выполнения рисунка (карандаш, гуашь, акварель, пастель, масляные и акриловые краски).
- Соответствие тематике.
- Рисунок должен сопровождаться этикеткой с указанием фамилии, имени ребенка, возраста автора и названия работы, а также – фамилии, имени, отчества педагога и названия учреждения образования.
- Количество работ, представляемых участниками на конкурс, не более 1 работы от 1 участника.
- Конкурсные работы необходимо представить до 31 января 2018 г. по адресу: г. Рогачев, ул. Горбатова, 5а, Государственное учреждение образования «Рогачевский районный центр творчества детей и молодежи», телефон 30-04-29.

4. Основные критерии оценки

- Мастерство в технике исполнения.
- Соответствие тематике.

5. Жюри конкурса

В состав жюри конкурса входят:

Дробкова Анжелика Евгеньевна, директор государственного учреждения образования «Рогачевский районный центр творчества детей и молодежи»;

Гудкова Наталья Сергеевна, педагог дополнительного образования государственного учреждения образования «Рогачевский районный центр творчества детей и молодежи»;

Кекух Нина Ивановна, директор Гомельского областного общественного объединения «Социальные проекты».

6. Подведение итогов и награждение

Жюри конкурса определяет по три места в каждой из номинаций:

1. Лучшая работа среди учащихся 7–8 классов.
2. Лучшая работа среди учащихся 9–10 классов.
3. Лучшая работа среди учащихся 11 классов.

Победители и призеры конкурса «Мой край через 5 лет» будут награждены дипломами и призами в трех возрастных категориях: 7–8 классы, 9–10 классы, 11 класс.

Награждение победителей проводится в торжественной обстановке, в государственном учреждении образования «Рогачевский районный центр творчества детей и молодежи».

Победители конкурса заблаговременно извещаются о месте и времени проведения награждения. Победители награждаются дипломами и призами.



«Ведь может быть?!»
Родина Мария, 14 лет



«Город эргономичности
и экологии»
Чеушова Александра, 12 лет



ПРИЛОЖЕНИЕ 5

МОНИТОРИНГ (АНКЕТА) механизма общественного участия в процессе устойчивого регионального развития Рогачевского района

ЧАСТЬ 1. Подготовительный этап

Деятельность:

- Сформирована рабочая группа в составе 7 человек: заместителя председателя райисполкома по экономике, начальника отдела экономики, заместителя начальника отдела образования, заместителя начальника управления по труду, занятости и социальной защите Рогачевского района, представителей РОО «Белорусский союз женщин», ГООО «Социальные проекты» – членов РПС.
- Составлен План мероприятий по развитию района в контексте реализуемого проекта на период июль 2017 – декабрь 2018 гг. и распределена ответственность между участниками процесса.

Вопросы целевым группам:

♦ Как Вы оцениваете свой уровень информированности о содержании Национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь до 2020/2030 годов?

- | | | |
|--------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
| 1. Знаю очень хорошо | 2. Знаю основное содержание | 3. Имею некоторое представление |
| 4. Совсем ничего не знаю | 5. Затрудняюсь ответить | |

♦ Как Вы оцениваете свой уровень информированности о содержании Стратегии развития Гомельской области до 2025 года?

- | | | |
|--------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
| 1. Знаю очень хорошо | 2. Знаю основное содержание | 3. Имею некоторое представление |
| 4. Совсем ничего не знаю | 5. Затрудняюсь ответить | |

♦ Принимали ли Вы участие в обсуждении или разработке Стратегии устойчивого развития вашего города (района, населенного пункта)?

- | | |
|-------|--------|
| 1. Да | 2. Нет |
|-------|--------|

♦ Если Стратегия устойчивого развития вашего района/населенного пункта еще будет разрабатываться, то хотели бы Вы принять участие в ее разработке/обсуждении?

- | | | |
|-------|--------|-------------------------|
| 1. Да | 2. Нет | 3. Затрудняюсь ответить |
|-------|--------|-------------------------|

♦ Как Вы оцениваете степень доступности информации о практике/реализации областной/местной Стратегии устойчивого развития?

- | | | |
|--------------------|-----------------------|-------------------------|
| 1. Скорее доступна | 2. Скорее не доступна | 3. Затрудняюсь ответить |
|--------------------|-----------------------|-------------------------|

♦ Какие из указанных ниже причин, на Ваш взгляд, сдерживают политику в области устойчивого развития в вашем городе (районе, населенном пункте) (можно выбрать несколько ответов)?

- Отсутствие директивных документов в области устойчивого развития
- Дефицит информации и нормативных документов, регулирующих политику в области устойчивого развития
- Отсутствие знаний, общедоступной информации об устойчивом развитии
- Бюрократия
- Отсутствие опыта
- Неподготовленность специалистов по данному вопросу
- Равнодушное и пассивное отношение граждан к этой проблеме
- Затрудняюсь ответить
- Другое, укажите _____



«Рогачев. Замковая
гора спустя 5 лет»
Зайцев Александр,
16 лет



«Книжная аллея»
Осипова Лилия,
14 лет



◊ Как Вы оцениваете степень участия граждан/общественных организаций и инициатив в решении проблем устойчивого развития в вашем городе (районе, населенном пункте)?

1. Очень высокая 2. Высокая 3. Средняя 4. Низкая 5. Затрудняюсь ответить

◊ Имеет ли Ваша организация квалифицированных экспертов, готовых войти в общественный экспертный совет для решения вопросов устойчивого развития?

1. Да 2. Нет 3. Затрудняюсь ответить

◊ Какие сферы деятельности межсекторного сотрудничества (власть, общественность, бизнес), по Вашему мнению, наиболее важны для реализации стратегии устойчивого развития в вашем городе (районе, населенном пункте)?

1. Экономика 2. Социальная сфера 3. Образование 4. Затрудняюсь ответить 5. Другое, укажите _____

ЧАСТЬ 2. Оценка потребностей

Деятельность

- Проведен семинар.
- Разработано методическое руководство.
- Заседание Совета.
- Проанализированы сильные и слабые стороны, преимущества и ограничения развития района в контексте реализуемого проекта.
- Создан банк проектных идей, в реализации которых заинтересованы как органы власти, так и местное сообщество.

Вопросы целевым группам:

◊ Интересны ли Вам образовательные мероприятия (семинары, тренинги) по вопросам устойчивого развития?

1. Да 2. Нет 3. Затрудняюсь ответить

◊ Если Вы ответили «Да» на предыдущий вопрос, то какие темы, вопросы для Вас наиболее интересны (можно выбрать несколько ответов)?

1. Управление проектами (проектный менеджмент)
2. Фандрайзинг (поиск, привлечение источников финансирования)
3. Организационное развитие
4. Изучение успешных практик и партнерств
5. Развитие межсекторного партнерства (власть, общественность и бизнес)
6. Другое, укажите _____

ЧАСТЬ 3. Организационное развитие

Деятельность

- Проведен штафф-ретрит для членов РПС.
- Проведен семинар по краудфандингу.
- Проведен семинар с немецким экспертом.
- Проведен семинар по оргразвитию РПС.

- Создан сайт.
- Создана страница в соцсетях.
- Создан видеоролик.
- Составлен и реализуется План организационного развития сети. Участники ознакомлены с немецким опытом устойчивого развития сельских территорий в Германии, примерами социально ориентированного предпринимательства и социальных инноваций. Члены РПС на практике применяют различные инструменты привлечения финансовых и человеческих ресурсов.

Вопросы целевым группам:

◊ Планирует ли Ваша организация свою деятельность на краткосрочную или долгосрочную перспективу? Какой документ определяет развитие Вашей организации (можно выбрать несколько ответов)?

1. Долгосрочная стратегия 2. Краткосрочная стратегия 3. План мероприятий
4. Нет документа 5. Другое, укажите _____

◊ Как Вы оцениваете результативность деятельности некоммерческих организаций (общественные организации, фонды, инициативы) в решении местных проблем устойчивого развития в вашем городе (районе, населенном пункте)?

1. Скорее результативны 2. Скорее нерезультативны 3. Затрудняюсь ответить

ЧАСТЬ 4. Решение местных проблем/реализация инициатив

Деятельность

- Действует Центр безопасности жизнедеятельности человека для детей и взрослых на базе ГУО «Рогачевский районный центр технического творчества детей и молодежи».
- На базе Рогачевского ТЦСОН организована работа по социальной реабилитации инвалидов (2 творческие мастерские по плетению из ткани, по работе с холодным фарфором).

Вопросы целевым группам:

◊ В какой степени Вы согласны с мнением, что в вашем городе (районе, населенном пункте) существует определенная практика решения проблем устойчивого развития?

1. Скорее согласен 2. Скорее не согласен 3. Затрудняюсь ответить

◊ Соответствует ли деятельность приоритетам, отраженным в КТОРе и планах социально-экономического развития района?

Краткий обзор реализации мини-проекта

1. Кто является автором идеи мини-проекта?
2. Кто занимался планированием деятельности в рамках мини-проекта?
3. Назовите, кто входит в группу управления мини-проектом.
4. Кто является партнерами и какова их роль?
5. На какую целевую группу направлен мини-проект?
6. В какой роли участвует местное население?
7. На какой период рассчитан мини-проект?



- 8. Укажите населенные пункты, где реализовывался мини-проект.
- 9. С кем из ключевых стейкхолдеров сотрудничали во время реализации мини-проекта?
- 10. В чем новизна предлагаемых мероприятий, подходов?
- 11. Осуществляется ли запланированная деятельность, соответствует ли она плану?
- 12. Какие документы подтверждают тот факт, что деятельность осуществлялась (приказы, планы, протоколы, журналы, списки, фото, программы, финансовые документы, статьи, сообщения в сетях)?
- 13. Достигаются ли запланированные результаты?
- 14. Какие количественные показатели достигнуты в рамках реализации инициативы (сколько прошло мероприятий, сколько человек приняло участие, количество выпущенной методической/информационной продукции и т.д.)?
- 15. Какие изменения у целевой группы Вы наблюдаете после проведения мероприятий (изменение в поведении и т.д.)?
- 16. Какой эффект получен в ходе реализации мини-проекта (социальный, экономический, экологический – как изменилась ситуация, возможно, на уровне руководства района приняты новые решения и т.д.)?
- 17. С какими трудностями Вы столкнулись во время планирования и реализации мини-проекта. Как их преодолели?
- 18. Что бы Вы изменили в структуре мини-проекта?
- 19. Ваши рекомендации по дальнейшей работе. Какие уроки на будущее Вы извлекли?
- 20. Каким образом планируется развитие или продолжение мини-проекта (каким образом могут быть распространены достижения и передан опыт заинтересованным сторонам, источники финансирования)?
- 21. Как вы освещали ход реализации мини-проекта?
- 22. Назовите одну историю успеха на примере конкретного человека, который получил услугу/помощь в ходе реализации мини-проекта.
- 23. Назовите сумму программных расходов (исключив административные расходы) и количество прямых благополучателей: расходы на 1 человека составляют
- 24. Какие изменения произошли в Вашей организации в результате реализации мини-проекта (в планировании, в управлении мини-проектом, человеческими ресурсами, в процедурах, в финансовом менеджменте и др.).

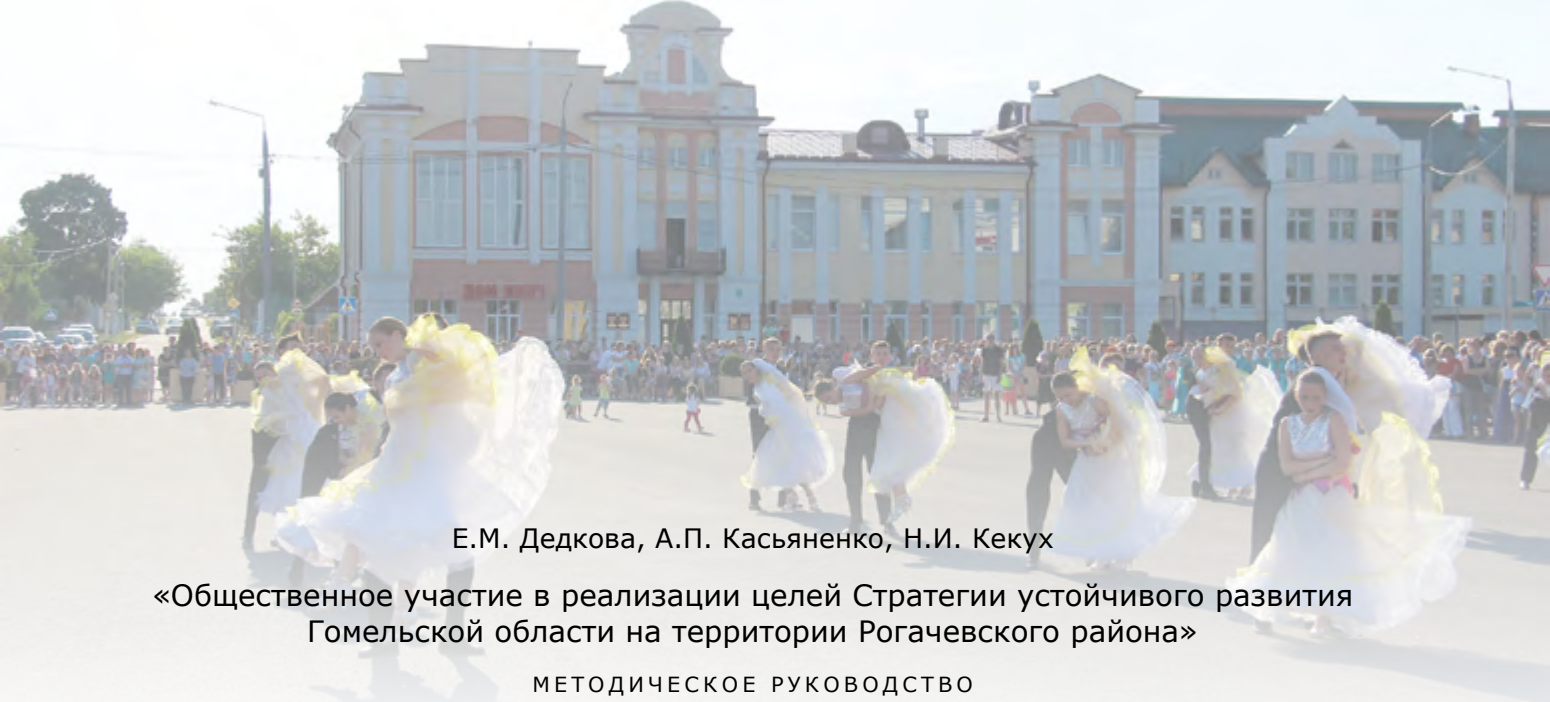


- РПС*
- 25. Как Вы сотрудничали с членами РПС?
 - 26. Как данное сотрудничество освещалось в прессе, среди органов местной власти и т.д?
 - 27. Назовите конкретного члена РПС, который оказал вам помощь.

ЧАСТЬ 5. Роль и вклад РПС в развитие района

- Деятельность*
- Реализация проекта на территории Рогачевского района.
 - Организация творческого конкурса «Мой край через 5 лет».

- Вопросы целевым группам:*
- ◊ Оцените вклад РПС в региональное развитие.
 - ◊ Сформировано ли видение перспектив сотрудничества с РПС на данный момент?



Е.М. Дедкова, А.П. Касьяненко, Н.И. Кекух
«Общественное участие в реализации целей Стратегии устойчивого развития
Гомельской области на территории Рогачевского района»
МЕТОДИЧЕСКОЕ РУКОВОДСТВО

В рамках проекта «Региональная партнерская сеть НКО Гомельщины как активный участник процесса устойчивого регионального развития» Программы поддержки Беларуси Федерального Правительства Германии.

Ответственная за выпуск М. А. Березовская
Техническое редактирование и верстка К. П. Чиндаровой

Подписано в печать 25.10.2018 г. Формат 60х84^{1/8}.
Бумага офсетная. Гарнитура «Times New Roman».
Усл. печ. л. 4,18. Уч.-изд. л. 3,23. Тираж 150. Заказ № 646.

Издательское и полиграфическое исполнение ОДО «Барк».
Свидетельства о госрегистрации в качестве издателя и изготовителя
№ 1/190 от 19.02.2014 г., № 2/46 от 20.02.2014 г.
246050, г. Гомель, пр. Ленина, 3. Тел. (0232) 75-53-73, 75-53-74.

16+

УДК 323.2(476.2)
ББК 66.3(4Бел-4Гом),13
Д 26

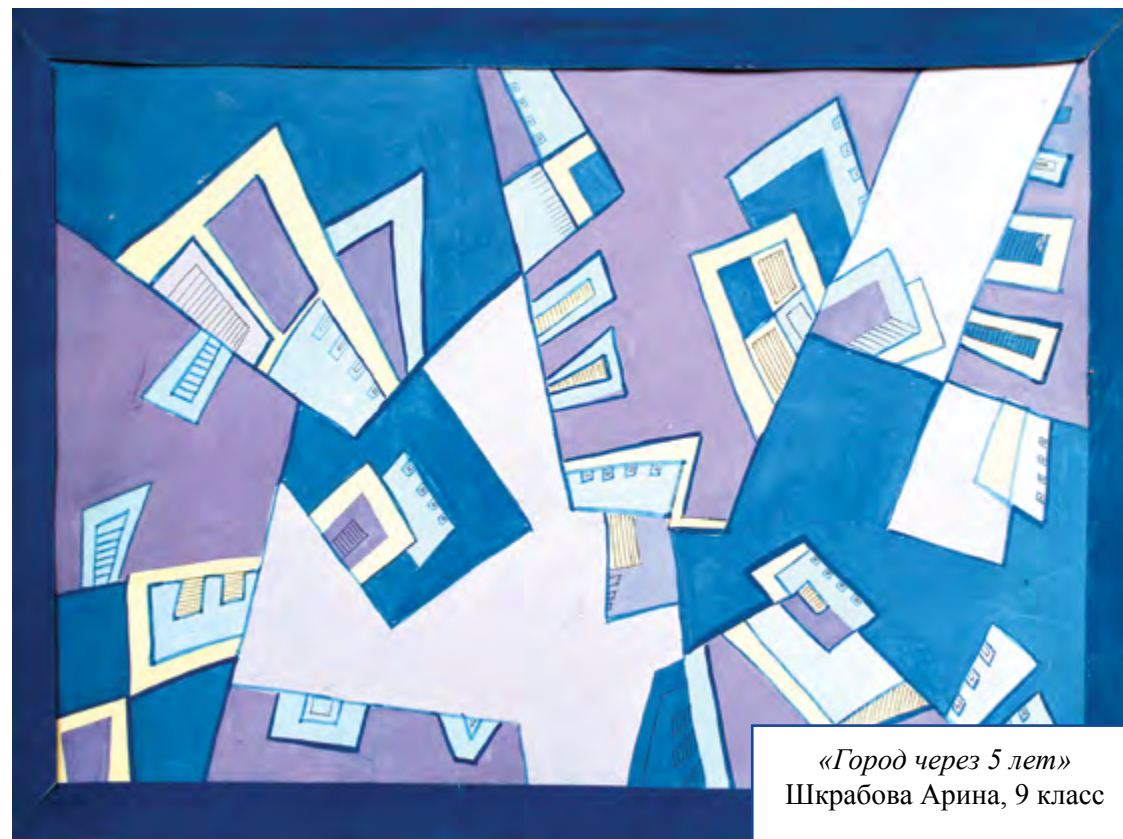
Дедкова Е.М., Касьяненко А.П., Кекух Н.И.
Д 26 Общественное участие в реализации целей Стратегии устойчивого развития Гомельской области на территории Рогачевского района: методическое руководство / Е.М. Дедкова, А.П. Касьяненко, Н.И. Кекух – Гомель: Барк, 2018. – 36 с.

ISBN 978-985-7065-99-8

© Дедкова Е.М., Касьяненко А.П., Кекух Н.И., 2018



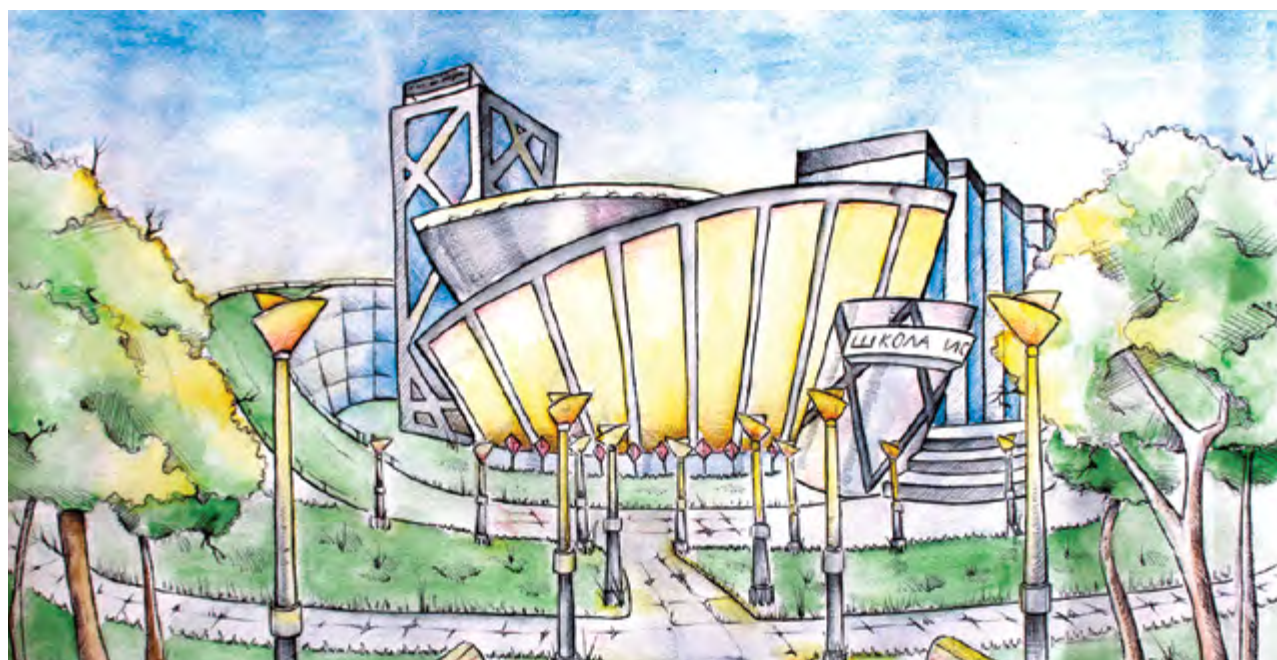
«Думай о нашем будущем»
Крижевский Егор, 14 лет



«Город через 5 лет»
Шкрабова Арина, 9 класс



«Будучиня ў гісторыі – Збароўскі замак»
Горбатенко Владислав, 14 лет



«Моя школа в недалеком будущем»
Зайцева Екатерина, 16 лет



«Дзеючы касцёл Св. Антонія»
Пашкина Кристина, 16 лет



«Квітней, мой родны край – мая краіна»
Пирогов Эдуард, 14 лет



«В гармонии»
Руденко Екатерина, 17 лет



«Ледовый парк развлечений и отдыха»
Прус Ульяна, 14 лет



«Лучшая деревня нашей округи»
Корогулька Саша, 14 лет

ISBN 978-985-7065-99-8

