

## Наиболее часто задаваемые вопросы по конкурсу проектов в рамках 9-го этапа Программы поддержки Беларуси в 2019–2022 гг. и ответы на них

(последнее обновление 5.11.2019)

### Вопросы партнёрства

#### ***Нужен ли немецкий партнёр на этапе подачи эскиза проекта?***

Да, наличие немецкого партнёра является обязательным условием участия в конкурсе Программы поддержки Беларуси. При этом уже на этапе подачи эскиза проекта необходимо указать в электронной форме эскиза всех партнёров проекта, в том числе и немецкого партнёра.

#### ***Помогает ли Программа поддержки Беларуси в поиске немецких партнёров?***

К сожалению, у Программы поддержки Беларуси нет возможности напрямую помогать организациям в поиске немецких партнёров для проекта.

В то же время, в большинстве организованных ППБ крупных мероприятий по разным направлениям участвуют представители немецких организаций и эксперты из Германии. В частности, Республиканский социальный форум регулярно собирает более десятка представителей Германии, мы регулярно привозим в Беларусь экспертов по темам устойчивого развития, социального предпринимательства, инклюзии и пр. Все указанные мероприятия являются отличной площадкой для установления партнёрств.

Если на данный момент у Вашей организации всё-таки нет немецкого партнёра, мы можем рекомендовать поискать в интернете организации из Германии, реализующие деятельность в сфере Вашего будущего проекта. Кроме того, постарайтесь привлечь всех коллег, знакомых и друзей к этому поиску. Возможно, Вам смогут помочь зарубежные партнёры из других стран. На первом этапе (подача эскиза) мы не требуем документального подтверждения партнёрства, хотя, конечно,

немецкий партнёр должен чётко понимать и принимать все перспективы, связанные с совместной реализацией проекта.

### ***Сколько партнеров необходимо для подачи проекта?***

Эта информация представлена в п. 5 документа: [«Условия участия и общие требования конкурса проектных предложений в рамках 9-го этапа Программы поддержки Беларуси в 2019–2022 гг.»](#). Для подачи районного проекта необходимо минимум два белорусских и один немецкий партнёр, для областных и национальных проектов – минимум три белорусских и один немецкий партнёр.

### ***Какие страны входят в Восточное партнёрство?***

На данный момент в Восточное партнёрство входят шесть стран: Беларусь, Азербайджан, Армения, Грузия, Молдова и Украина. Для получения возможности запрашивать дополнительное финансирование своего проекта необходимо привлечь экспертов или организации из любой вышеназванной страны за исключением Беларуси.

### ***Каковы требования к партнёрству в рамках проекта?***

Среди критериев оценки эскиза проекта заявлено: «Четкость и логичность распределения ролей и задач между всеми участвующими в проекте партнерами» п. 9 документа: [«Условия участия и общие требования конкурса проектных предложений в рамках 9-го этапа Программы поддержки Беларуси в 2019–2022 гг.»](#). Таким образом, оценивая проект, эксперты в первую очередь будут обращать внимание на этот критерий. В то же время, мы ожидаем, что партнёрство в проектах будет подлинным, а не формальным, и оба партнёра смогут обогатиться полезным опытом и совместно достигнуть социально-значимых результатов.

### ***Каким образом нужно декларировать партнёрство?***

На первом этапе при подаче эскиза проекта мы не требуем документального подтверждения партнёрства. Вы просто указываете организации и контактные данные всех партнёров при заполнении электронной формы эскиза проекта. В то же время, конечно, все вопросы будущего проекта должны быть согласованы и одобрены всем партнёрами. Сотрудники ППБ имеют возможность связываться с указанными в качестве партнёров организациями и уточнять их роль и ответственность в проекте.

При подаче полной формы проектной заявки на втором этапе необходимо подписать и приложить к пакету документов оригинал подписанной сторонами декларации о партнёрстве – это необходимо будет сделать до 1 марта 2020 года.

***Может ли быть партнёром в проекте организация из какой-либо другой страны кроме Беларуси и Германии?***

Да, может. Это может быть организация из любой страны, соответствующая требованиям, предъявляемым к партнёрам. В то же время заявителем или основным партнёром может быть только организация из Беларуси или Германии. Соответственно участники из других стран принимают на себя роль партнёра проекта.

***Какие немецкие организации могут быть заявителями или партнёрами в проекте?***

Это могут быть некоммерческие организации, учреждения, университеты, организации общественной пользы (g. GmbH).

***Влияет ли количество партнеров (сверх обозначенного в условиях) на шансы проекта при его рассмотрении экспертами? Например, если у районного проекта кроме обязательных двух белорусских партнёров будут в партнёрах также государственные учреждения, местные органы власти и коммерческие предприятия?***

Большое число партнёров не гарантирует преимуществ при рассмотрении эскиза проекта. В то же время, участие партнёров из разных секторов демонстрирует актуальность решаемой проблемы и повышает потенциальную устойчивость проекта, способствует его большей успешности. Однако Вы должны обосновать роли партнёров в проекте – эти роли не должны быть формальными и должны быть связанными с достижением обозначенных целей проекта.

***Все партнёры проекта должны быть юридическими лицами?***

Да.

***Могут ли партнёрами проекта быть организации из одного сектора, например, только общественные организации или только государственные учреждения?***

Да, это не запрещено. В то же время поддержка межсекторного партнёрства является одним из приоритетов деятельности ППБ, в этой связи партнёрские проекты имеют больше шансов получить более высокие оценки экспертов и, следовательно,

финансовую поддержку. Прежде всего, это связано с большей устойчивостью межсекторных проектов, а также с большим социальным воздействием, которые они, как правило, имеют.

***Может ли обычная бизнес-организация (коммерческое юридическое лицо) быть партнёром в проекте?***

Да, может. Коммерческая организация не может быть заявителем и основным партнёром в проекте (за исключением социальных предприятий), но может быть простым партнёром в проекте. При этом коммерческая организация может вносить финансовый и нефинансовый вклад в реализацию проекта, но не может получать финансирование своей деятельности из средств проекта.

***Может ли в качестве партнера выступать сельский совет и/или районный исполнительный комитет?***

Да, сельский совет, сельский исполнительный комитет и районный исполнительный комитет могут быть партнёрами в проекте. В то же время они не могут выступать в роли заявителя или основного партнёра.

***В условиях конкурса написано, что при участии в проекте эксперта из стран Восточного партнёрства сумма финансирования может быть увеличена на сумму в размере до 10.000 евро. Нужно ли документально подтверждать такое партнёрство на первом этапе?***

Документально подтверждать участие в проекте эксперта из страны Восточного партнёрства при подаче эскиза проекта не нужно. В то же время Вы должны указать контактные данные организации или эксперта, чьё участие планируется в проекте. На втором этапе необходимо будет предоставлять оригинал соглашения о партнёрстве.

## ***Допустимые расходы и финансовые вопросы***

---

***Будет ли поддержан проект реставрации дома с последующим открытием в нём центра для людей с инвалидностью?***

Чтобы ответить на данный вопрос необходимо больше информации. Любые инфраструктурные расходы не должны занимать главной роли в проекте и их объём

не должен превышать 20% бюджета проекта. В любом случае подобные расходы должны быть хорошо обоснованы с точки зрения их экономической эффективности и существенности вклада в достижение целей проекта и Программы.

Обращаем Ваше внимание на то, что на первом этапе (подача эскиза проекта) мы просим указать только общую сумму запрашиваемого финансирования. Подробный бюджет проекта необходимо будет предоставлять только отобранным для второго этапа организациям. После окончания первого этапа этим организациям будет дополнительно выслан документ, регламентирующий финансовые условия участия в конкурсе Программы поддержки Беларуси.

### ***Есть ли ограничения по доле административных расходов в проекте?***

На первом этапе подачи эскиза проектов мы просим указывать только общую сумму запрашиваемого финансирования. На втором этапе организации, чьи заявки были отобраны, получают документ, регламентирующий «Финансовые условия участия», в котором будут описаны все финансовые вопросы, в том числе и связанные с допустимой долей административных расходов. В настоящий момент данный документ находится на стадии разработки, поэтому нет возможности дать точный ответ на заданный вопрос. На данном этапе мы рекомендуем исходить из того, что допустимая доля административных расходов составляет 8% общего бюджета проекта.

### ***Может ли сумма запрашиваемого финансирования на втором этапе отличаться от заявленной при подаче эскиза проекта?***

Мы понимаем, что при подготовке подробного варианта бюджета проекта – в январе-феврале 2020 года объективные обстоятельства могут измениться, что потребует корректировки указанной в ноябре 2019 года цифры. Таким образом, незначительно первоначальная цифра может быть изменена. В то же время, такое изменение должно быть минимальным, будет требовать обоснования его причин и возможно только в пределах максимально допустимой суммы запрашиваемого финансирования.

### ***Какова максимально возможная сумма финансирования проекта?***

Эта информация представлена в п. 5 документа: [«Условия участия и общие требования конкурса проектных предложений в рамках 9-го этапа Программы поддержки Беларуси в 2019–2022 гг.»](#). Национальные (межобластные) проекты могут

запрашивать финансирование до 75 000 евро. При условии участия организаций или экспертов из стран Восточного партнёрства эта сумма может быть увеличена до 85 000 евро.

***Может ли быть распределен бюджет проекта только на белорусскую сторону? Какова доля бюджета на каждого партнёра?***

Так как у каждого из партнёров проекта должна быть определённая роль и определённая ответственность в проекте распределение бюджета только на белорусскую сторону выглядит неоправданным и невозможным. В любом случае участие в проекте потребует от любой организации человеческих, временных и финансовых ресурсов. Мы не определяем фиксированного размера доли каждого партнёра в бюджете проекта – такое распределение с нашей стороны выглядело бы формальным и значительно ограничивало бы заявителей при подготовке проектов. Мы поощряем подлинное, а не формальное партнёрство и считаем, что роли партнёров в проекте должны быть обоснованными и соответствовать поставленным целям.

***На втором этапе заключается декларация о партнерстве только с зарубежными партнерами? А какой документ будет необходим для подтверждения партнерства с сельским советом или райисполкомом?***

На втором этапе конкурса белорусские партнёры подписывают соглашение о партнёрстве. Оригинал соглашения предоставляется вместе с полной формой проектной заявки. Форма такого соглашения будет представлена организациям, прошедшим во второй этап конкурса.

***Может ли Центр поддержки предпринимательства быть партнёром в проекте?***

Центр поддержки предпринимательства может быть партнёром в проекте. Если ЦПП имеет статус некоммерческой организации, он также может быть заявителем или основным партнёром. В исключительных случаях Центр поддержки предпринимателей, имеющий статус коммерческой организации может выступать заявителем или основным партнером в проекте. В этом случае стоит четко понимать, что финансирование проекта не может быть направлено на реализацию коммерческих целей предприятия. Денежные средства могут быть использованы исключительно на развитие и поддержку социального предпринимательства и/или другие общественно-полезные цели.

## Форматы проектов и сроки их реализации

**Планируется создание социального предприятия, на котором будут трудоустроены люди с инвалидностью, и которое будет предоставлять услуги для людей с инвалидностью. Проект будет реализовываться на местном уровне, т.е. все участники будут из одного города. Но оказываемые услуги будут распространяться на всю страну. Какой формат проекта наиболее подходит в данном случае?**

В Вашем случае наиболее подходящим видится формат районного проекта, так как основная целевая группа проекта сосредоточена в одном населённом пункте.

**К какому формату проектов относятся проекты, реализация которых запланирована только в областном центре?**

Если проект, реализация которого запланирована только в областном центре, имеет характеристики системного, то есть имеет воздействие на всю область, то такой проект можно трактовать как областной.

**Каковы сроки и продолжительность реализации проекта?**

Мы планируем, что реализация проектов может начаться в мае-июне 2020 года. Все проекты должны завершиться не позднее 31 декабря 2021 года. Возможный период реализации от 6 до 18 месяцев. В то же время срок реализации проекта должен быть достаточным для того чтобы достичь устойчивые результаты, связанные с поставленными в проекте целями.

## Условия участия в конкурсе

**Может ли подавать проект волонтерская или гражданская инициатива?**

Нет, не может. Принимаются заявки только от зарегистрированных в установленном порядке организаций.

***Есть ли ограничения по числу заявок от одного района или от одной организации?***

Таких ограничений нет. В то же время нужно понимать, что вероятность того, что одна организация получит финансирование сразу нескольких своих проектов не высока.

***Может ли одна организация быть заявителем в одном проекте и партнёром в другом? Как это повлияет на шансы организации?***

Да, может. В первую очередь будет оцениваться качество проектной идеи, поэтому одновременное участие организации в двух разных проектах не скажется на шансах этих проектов.

***Обязательно ли наличие поддержки проекта со стороны местных органов власти?***

Нет, не обязательно, но наличие такой поддержки значительно повышает устойчивость проекта и, следовательно, его шансы получить более высокую оценку экспертов и быть профинансированным. Практика показывает, что успешно реализовать проект в Беларуси без поддержки местных органов власти сложно. В то же время, конечно, всё индивидуально и зависит от специфики проекта.

***Возможно ли совместить в проекте исследовательские, образовательные и прикладные направления?***

Да, это возможно. Такое совмещение должно вытекать из логики проекта и служить достижению целей проекта.

***Может ли ИП быть партнёром, если он собирается реализовать социальный или образовательный проект?***

К индивидуальным предпринимателям применяются те же требования, что и к коммерческим организациям. Индивидуальный предприниматель может участвовать в проекте в качестве партнёра – в этом случае он может вносить финансовый и/или нефинансовый вклад в реализацию проекта, но не может получать финансирование в рамках проекта. В том числе если ИП является партнёром в проекте и оказывает какие-либо услуги в рамках деятельности проекта, он не может получать вознаграждение из средств проекта. Если ИП не является партнёром проекта и привлекается как эксперт, то расходы на оплату его услуг возможны.

В то же время, в исключительных случаях индивидуальный предприниматель может быть заявителем, основным партнёром или партнёром в проекте и получать средства проекта – это возможно, если его деятельность может быть отнесена к социальному предпринимательству и в описании проекта будет показана и доказана социальная



значимость этой деятельности. Так как на сегодняшний день в белорусском законодательстве отсутствуют понятия «социального предпринимательства», «социального предприятия» или «социального предпринимателя» решение об отнесении деятельности к данной категории будут принимать немецкие эксперты исходя из наиболее распространённых международных критериев.

***Может ли физическое лицо, планирующее открыть КФХ, решающее социальные и экологические проблемы подавать эскиз проекта?***

Нет, так как он не является юридическим лицом на момент подачи эскиза проекта.

***Как проинформирована немецкая сторона о возможности участия в конкурсе Программы Поддержки Беларуси?***

Информация о конкурсе представлена на сайте Дортмундского образовательного центра, а также на немецкоязычной странице сайта Программы поддержки Беларуси. Со стороны офисов Дортмундского образовательного центра распространяется информации о конкурсе, а также осуществляется консультирование немецких организаций.

***Кто является целевыми группами в приоритете «Локализация Целей устойчивого развития»? Любые субъекты местного сообщества?***

Ответ на этот вопрос зависит от Вас, так как Вы сами определяете для кого будет реализовываться проект. Важно, чтобы целевые группы были чётко обозначены. Всё зависит от того, какую деятельность Вы планируете осуществлять и какие результаты хотели бы получить. Формальных ограничений нет.

## ***Прочие вопросы***

---

***Может ли проект делать вклад во все четыре содержательных приоритета конкурса?***

Да, конечно, это возможно. В то же время на этапе подачи эскиза проекта мы просим заявителя выбрать только одно приоритетное направление, которое в наибольшей степени связано с планируемой деятельностью проекта.

***Могут ли относиться проекты по экологическому образованию к приоритету «Зелёный» переход и цифровая трансформация?»***

Любые действия – это инструменты. Важно понимать, на какую цель и задачу работают данные мероприятия. Безусловно, при достижении целей и задач приоритета «Зелёный» переход и цифровая трансформация» сложно обойтись без образовательных действий. Но в любом случае они должны быть встроены в общую цепочку действий по достижению практико-ориентированного результата.

***Нужно ли будет проходить процедуру регистрации проекта?***

Да, выбранные по итогам конкурса проекты должны будут пройти процедуру регистрации иностранной безвозмездной помощи в [Департаменте по гуманитарной деятельности Управления делами Президента Республики Беларусь](#). Предварительно, это нужно будет делать в апреле-мае 2020 года. Законодательство об иностранной безвозмездной помощи можно найти по [данной ссылке](#). Программа поддержки Беларуси будет консультировать проекты в данном процессе.

***Могут ли все мероприятия проекта проходить в Беларуси?***

Формальных препятствий для этого нет, поэтому на данный вопрос можно ответить утвердительно. Важнее всего, чтобы деятельность проекта строилась на основании принципов экономической эффективности и максимальной социальной пользы. Привезти одного немецкого эксперта в Беларусь очевидно дешевле, чем организовать визит 20 белорусов в Германии. Если в том и другом случае ожидается одинаковый результат, то первый вариант выглядит предпочтительнее, но если Вы видите и можете обосновать большую эффективность визита в Германию, то нужно рассматривать также и данный вариант.

***Есть ли предпочтительные для ГПБ форматы работы в проектах?***

Нет.

***Есть ли у ГПБ предпочтения по отношению проектам из регионов, из областных городов или из столицы?***

Формально никаких предпочтений по отношению к каким-либо проектам нет. В то же время при одинаковых оценках экспертов и прочих равных обстоятельствах решение может быть принято в пользу проектов из регионов.

### **Что вы считаете индикаторами успешности проекта?**

У проекта есть долгосрочные результаты. Возможность мультипликации результатов. Есть критерии оценки эскиза. Важно успешное и эффективное партнёрство. Межсекторный характер. Подготовка институциональных рекомендаций и других содержательных документов – рекомендаций, предложений органам государственного управления

**Что понимается для целей конкурса под образованием для устойчивого развития – это образование для устойчивого развития в узком смысле или образовательные программы про все 17 ЦУР или отдельные цели устойчивого развития? Правильно ли говорить, что речь идёт про образование для устойчивого развития в контексте задачи 4.7.: "К 2030 году обеспечить, чтобы все учащиеся приобретали знания и навыки, необходимые для содействия устойчивому развитию, в том числе посредством обучения по вопросам устойчивого развития и устойчивого образа жизни, прав человека, гендерного равенства, пропаганды культуры мира и ненасилия, гражданства мира и осознания ценности культурного разнообразия и вклада культуры в устойчивое развитие."**

Образование для устойчивого развития не является приоритетом данного конкурса. В то же время мы обращаем внимание на значимость данного компонента и считаем его важным инструментом в достижении других тематических задач и направлений, например, Локализация целей устойчивого развития во-многом связана с этим инструментом. Таким образом, в нашем случае нужно говорить в большей степени не о задаче 4.7, а о конкретных результатах, которых мы хотим достигнуть в рамках проекта на уровне района и того, что для этого может предложить образование для устойчивого развития.

### **Какие пособия для подготовки проекта вы можете посоветовать?**

На данный момент отсутствуют специальные пособия, помогающие в подготовке проекта на конкурс Программы поддержки Беларуси. В то же время, для того, чтобы освоить универсальную логику подготовки проектных заявок Вы можете использовать любые доступные в интернете пособия по проектному менеджменту или логико-структурному подходу (LFA), например, можете воспользоваться пособием С. Готина и В. Калоши "[Логико-структурный подход и его применение для анализа и планирования деятельности](#)".

**Верно ли что пункты 4 и 5 эскиза проекта предполагают более подробное описание информации из пункта 2 (резюме)?**

В п. 2 (резюме проекта) мы просим заявителя дать короткое описание проекта (до 1000 слов), в частности, нужно описать, какую проблему планируется решать, почему это нужно делать, каким образом это будет сделано и какие изменения ситуации ожидаются по итогам проекта.

В п. 4 мы просим выбрать тематическое направление, к которому можно отнести проект, описать суть существующей проблемы и проекта в целом, определить целевые группы проекта, цели и задачи и пр.

В п. 5 нужно указать ожидаемые краткосрочные и долгосрочные результаты проекта, количественные и качественные результаты, вклад в реализацию Повестки-2030 и пр.

Таким образом, в резюме (п.2) вы должны кратко и логично изложить основную суть своего проекта. Конечно, содержание некоторой информации может дублироваться, но мы просим вас избегать механического копирования, так как, во-первых, постарайтесь использовать возможность дать нам больше информации о своём проекте, представив её разными словами, во-вторых, простое копирование вероятнее всего нарушит логику резюме и не позволит вместить весь текст в отведённые рамки.