

# «Вовлечение частного сектора в развитие. Новая стратегия USAID»

Анастасия Гламбоцкая, Агентство США по международному развитию (USAID)

III форум социального бизнеса Беларуси, 28 мая 2019

*“Частный сектор - самый мощный источник роста уровня жизни населения, укрепления сообществ и повышения самодостаточности общества”*

— Глава USAID Марк Грин



## Финансовые потоки частного сектора составляют 91% всего экономического взаимодействия США с развивающимися странами

Данные за 2013-14, в \$ млрд.



SOURCE: Hudson Institute, *The Index of Global Philanthropy and Remittances 2016*, Table 1, p. 9, <https://s3.amazonaws.com/media.hudson.org/files/publications/201703IndexofGlobalPhilanthropyandRemittances2016.pdf> (accessed August 9, 2017).

# В декабре 2018 принята Стратегия USAID по вовлечению частного сектора в развитие

## PRIVATE-SECTOR ENGAGEMENT (PSE) POLICY

[https://www.usaid.gov/sites/default/files/documents/1865/usaid\\_psepolicy\\_final.pdf](https://www.usaid.gov/sites/default/files/documents/1865/usaid_psepolicy_final.pdf)



### PRIVATE-SECTOR ENGAGEMENT POLICY

EXECUTIVE SUMMARY

*USAID is undertaking a major cultural and operational transformation to expand our engagement with the private sector to achieve outcomes of shared interest and shared value. The Private-Sector Engagement Policy is an Agency-wide call to action, and a mandate to work hand-in-hand with the private sector to design and deliver our development and humanitarian programs across all sectors, and to harness our resources to open markets and other opportunities for U.S. businesses. This policy signals an intentional shift to pursue market-based approaches and investment as a means to accelerate countries' progress on the Journey to Self-Reliance.*

#### ENTERPRISE-DRIVEN DEVELOPMENT

This policy comes at an exciting time in which leaders in both the public and private sectors are figuring out how to take the unique capabilities of each and apply them to problems that neither could address fully on their own. The private sector creates nine out of ten jobs in the developing world, and provides an important pathway to self-reliance. The private sector has the scale and resources to match the complexity of challenges countries face on their Journey to Self-Reliance.

Changes in the global development context have increased the alignment of interests between the private sector and development actors. The confluence of these trends provides a watershed opportunity for USAID: our partner governments, and civil society to increase collaboration with the private sector to support countries on their Journey to Self-Reliance. In embracing enterprise-driven development, USAID recognizes the value of engaging the private sector in development and humanitarian assistance to help shape solutions that achieve sustained impact and can carry forward long after USAID's support has ended.

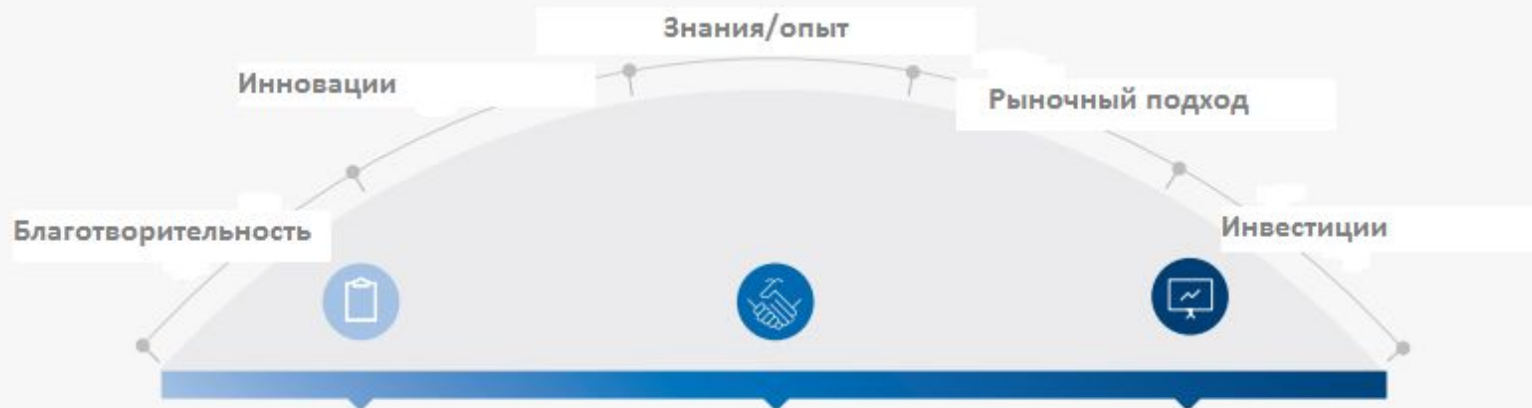


#### KEY PSE CONCEPTS AND DEFINITIONS

The policy defines the "private sector" as: for-profit, commercial entities and their affiliated foundations:

PSE is a strategic approach to planning and programming through which USAID consults, strategizes, aligns, collaborates, and implements with the private

## ВОВЛЕЧЕНИЕ ЧАСТНОГО СЕКТОРА В ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МОЖЕТ ИМЕТЬ СПЕКТР РАЗЛИЧНЫХ ФОРМ



### ИНИЦИИРОВАНЫ ДОНОРОМ

- USAID инициирует
- Программы стремятся вовлечь ресурсы и знания частного сектора
- Программы развития не обязательно соответствуют модели бизнеса или коммерческим интересам бизнеса

### СОВМЕСТНАЯ РАЗРАБОТКА

- USAID совместно с бизнесом разрабатывает программу развития
- Совместно определяются проблемы развития
- Совместный дизайн программ, общие интересы, совместная разработка рыночных подходов к решению проблем

### ИНИЦИИРОВАНЫ ЧАСТНЫМ СЕКТОРОМ

- USAID - фасилитатор
- Программы помогают устранить ограничения и риски для частного сектора
- Вовлечение в развитие строится на рыночных механизмах и моделях

## Что нового в подходе?

Обязательство задавать следующие вопросы каждый раз, когда USAID или партнеры сталкиваются с проблемой развития или гуманитарной проблемой:

Может ли частный сектор решить эту проблему?

Можно ли применить рыночные подходы к решению проблемы?

Каковы роль и заинтересованность частного сектора в решении проблемы?

Есть ли барьеры, которые сдерживают вовлечение и инвестиции частного сектора в решение проблемы?

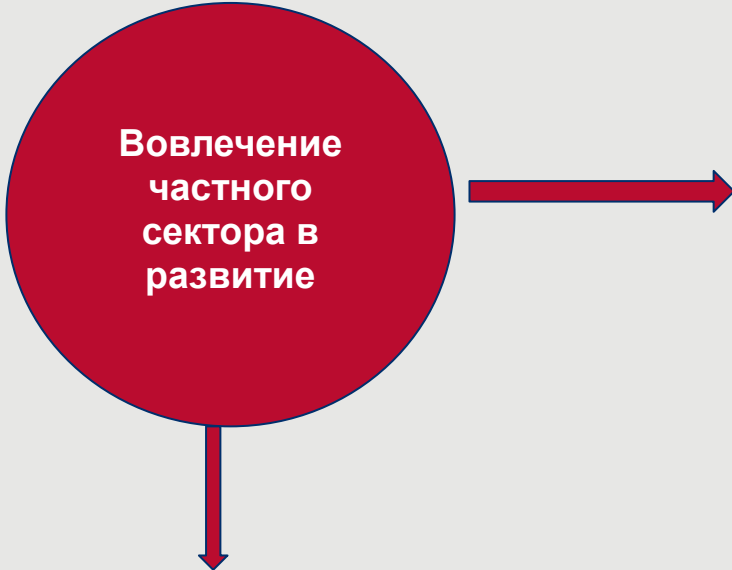
Может ли USAID помочь устранить эти барьеры?

# Как вовлечение в проблемы развития встраивается в бизнес?

Существующая  
или новая  
бизнес модель

*например,  
социальное  
предпринимательство*

**Вовлечение  
частного  
сектора в  
развитие**



Корпоративная  
социальная  
ответственность

Интеллектуальный вклад, ресурсы



# Практика USAID/Belarus:

Рыночные механизмы, акцент на устойчивости/самокупаемости программ

Частный сектор как исполнитель программ, софинансирование программ (Бизнес школа ИПМ, Белбиз, РМЦ, суб-партнеры)

Гранты на создание социальных предприятий (БелАПДиМИ)

Вовлечение частного сектора в консультации при разработке программ

Профессиональные обмены по тематике вовлечения частного сектора в развитие (Community Connections)

Волонтерство частного сектора в программах USAID



## Community Connections

2015, 2018 - Развитие социального предпринимательства (Роли, Северная Каролина; Кливленд, Огайо)



2014 - Корпоративная социальная ответственность (Уэйтсфилд, Вермонт)

2019 - Социальная ответственность бизнеса: сотрудничество частного бизнеса и общественных организаций (Детройт, Мичиган)

## Контактные данные:

[aglambotskaya@usaid.gov](mailto:aglambotskaya@usaid.gov)

<https://www.facebook.com/USAIDBelarus/>